

**МУСЛИХОВА ТАХМИНА ТАГОВЕВНА**  
Ректор **Таджикского государственного**  
**финансово-экономического университета,**  
**к.э.н., доцент Абдуалимзода Х.А.**  
 **03** 2024 г.

### ЗАКЛЮЧЕНИЕ

#### Таджикского государственного финансово-экономического университета

Диссертация на тему «Организация территориальной конкурентоспособности регионального агропромышленного комплекса (на примере Согдийской области)», выполнена на кафедре экономики предприятий и предпринимательства Таджикского государственного финансово-экономического университета.

Муслихова Тахмина Тагоевна в 2004 году окончила Налогово-правовой институт (ныне Таджикский государственный финансово-экономический университет) по специальности налог и налогообложения.

Муслихова Тахмина Тагоевна работает с 2002-2005 года работала в должности методиста экономического факультета Института экономики Таджикистана (ныне Таджикский государственный финансово-экономический университет). В 2006-2009 годах была ассистентом кафедры банковского дела Налогово-правового института Таджикистана (ныне Таджикский государственный финансово-экономический университет), в 2009-2010 годах являлась старшим преподавателем кафедры банковского дела Института экономики Таджикистана (ныне Таджикский государственный финансово-экономический университет), в 2010-2014 годах работала на должности старшего преподавателя на кафедре фондовой биржи Таджикского финансово-экономического института (ныне Таджикский государственный финансово-экономический университет), с 2014-2022 гг. - доцент кафедры фондовой биржи Таджикского финансово-экономического института (ныне Таджикский государственный финансово-экономический университет) и с марта 2022 г. – по настоящее время исполняющий обязанности заведующей кафедры банковской деятельности Таджикского государственного финансово-экономического университета. В период подготовки диссертации Муслихова Тахмина Тагоевна являлась соискателем кафедры экономики и управления Экономического института Таджикистана (Таджикский государственный финансово-экономический университет).

Научным руководителем является доктор экономических наук, профессор, директор Института экономики и демографии НАНТ Шариф Рахимзода.

Тема диссертационной работы Муслиховой Тахмина Тагоевны утверждена на заседании учёного совета Таджикского государственного финансово-экономического университета от 30.12.2021 года под протоколом №5/5.9.

Диссертационная работа Муслиховой Тахмина Тагоевны на тему «Организация территориальной конкурентоспособности регионального агропромышленного комплекса (на примере Согдийской области)», на соискание ученой степени кандидата экономических наук, по специальности 08.00.03 – Региональная и территориальная экономика была обсуждена на кафедре экономики предприятий и предпринимательства Таджикского государственного финансово-экономического университета от 28 марта 2024 года протокол № 8/1.

По результатам рассмотрения диссертации Муслиховой Тахмины Тагоевны на тему «Организация территориальной конкурентоспособности регионального агропромышленного комплекса (на примере Согдийской области)» принято следующее заключение:

**1. Оценка выполненной работы.** Диссертация Муслиховой Тахмины Тагоевны на тему «Организация территориальной конкурентоспособности регионального агропромышленного комплекса (на примере Согдийской области)», посвящена актуальной проблеме, которая в создание благоприятного инвестиционного климата начинают играть международные региональные организации, диссертация написана доступным научным языком, представляет собой законченное научное исследование, цель работы достигнута, задачи решены в соответствии с выбранной методикой и методологическим аппаратом, выводы и предложения обоснованы.

**2. Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации, состоит:**

- в определении темы, цели, задач, предмета и объекта исследования;
- в разработке структуры диссертационной работы, сборе, обработке и анализе большого фактического и официального статистического материала, характеризующего инвестиционный климат страны, составлении схем, таблиц и диаграмм;
- в разработке теоретических и методологических подходов по исследованию и основных направлений улучшения организации территориальной конкурентоспособности регионального агропромышленного комплекса, апробации полученных результатов;

**3. Достоверность и обоснованность** результатов исследования обеспечивается ее адекватностью достижениям отечественной и зарубежной науки, обобщением большого объема научно-практического материала, применением методов познания экономической науки, глубиной проработки организация территориальной конкурентоспособности регионального агропромышленного комплекса.

**4. Наиболее существенные научные результаты исследования, отражающие научную его новизну, состоят в следующем:**

✓ дано авторское пояснение о категории «конкурентоспособность», которая описывается как сложное и многофакторное явление, действительно специфичное для объекта и находящее свое выражение только в конкурентной среде, предложен механизм повышения территориальной конкурентоспособности агропромышленного комплекса региона, позволяющий влиять на макроэкономические и экологические элементы и обеспечить соответствующие организационно-экономические изменения во внутренней среде хозяйствующих субъектов агропромышленного комплекса;

✓ предложен нормативный комплекс факторов территориальной конкурентоспособности, на основе которого разработана методика повышения территориальной конкурентоспособности АПК, определены направления реализации конкурентных преимуществ АПК; разработана и обоснована система конкурентного управления предприятием, преимуществом которой является возможность формирования конкурентных преимуществ во всех аспектах деятельности предприятия. Ее особенность применима на любом промышленном предприятии при условии определенного соответствия конкретным технико-экономическим характеристикам;

✓ на основе SWOT-анализа агропромышленного комплекса Согдийской области обосновано использование методов выбора основных компетенций, основных конкурентных преимуществ агропромышленного комплекса региона, таких как формирование регионального кластера производства продуктов питания; переход к инновационному типу развития агропромышленного комплекса; устойчивое развитие сельскохозяйственного производства на основе собственных ресурсов; разработки и производство экологически чистой продукции;

✓ адаптирован кластерный подход для обеспечения региональной конкурентоспособности регионального АПК, основанный на выборе критериев оценки конкурентоспособности аграрного кластера и дифференциации управляющих операций в зависимости от их значения; предложены различные формы интегрированных структур, участие в которых позволяет участникам получить конкурентное преимущество, повысить уровень использования производственного, технологического и трудового потенциала, устранить организационные недостатки в управлении предприятием;

✓ разработан метод сравнительной оценки региональной конкурентоспособности агропромышленного комплекса, основанный на выборе совокупности характеристик, показатели темпов роста производства, доля промышленности в области разработан коэффициент специализации, доля промышленности в агропромышленном комплексе региона;

✓ на основе оценки конкурентоспособности агропромышленного комплекса региона текущая конкурентная позиция агропромышленного комплекса область предложены определение и направления их совершенствования, важнейшими из которых являются экологическое развитие, внедрение новых технологий производства; обосновано, что участие

предприятия в деятельности агропромышленного кластера повышает его конкурентоспособность, приводит к формированию экономических процессов, которые приводят к более эффективному созданию новой стоимости в виде товаров и услуг, и в этом контексте появляется ресурсный и инновационный потенциал, происходит полное проявление синергетического эффекта и повышение конкурентоспособности.

**5. Соответствие диссертации паспорту научной специальности.** Тема диссертации соответствует следующим пунктам паспорта перечня специальностей ВАК при Президенте Республики Таджикистан по специальности 08.00.03 – Региональная и территориальная экономика: 2. Территориальное распределение экономических ресурсов; теоретические, методические и прикладные аспекты размещения предприятий, фирм малого и среднего бизнеса, экономических кластеров, предприятий общественного сектора, домохозяйств; 4. Проблема социально-экономического районирования страны по материальным и нематериальным критериям; районирование регионов и городов и территорий по основным сервисным зонам; адаптация административно-территориального деления страны к вызовам новой экономики; 5. Территориально-экономические трансформации; проблемы формирования единого экономического пространства в Республике Таджикистан; региональная социально-экономическая дифференциация; территориальная интеграция и дезинтеграция страны; 9. Оценка роли региона в национальной экономике (индикаторы, методы, методология анализа); производственная специализация регионов; экономическая структура в пространственном аспекте, закономерности ее трансформации; структурная политика и структурная перестройка; 10. Региональные особенности социально-экономического развития; типы регионов (развитые и депрессивные, доноры и реципиенты, монопродуктовые и диверсифицированные, с крупными городскими агломерациями и без них и др.), методические проблемы классификации и прикладные исследования особенностей развития различных типов регионов.

**6. Теоретическая значимость диссертации** является развитие теории и выводы автора, которые были сделаны в результате анализа и обобщения существующих взглядов на территориальную конкурентоспособность АПК региона, конкурентоспособности в АПК, теория резервов предприятия, теория ключевых преимуществ, концепция ключевых компетенций.

**7. Практическая значимость диссертационного исследования.** Практическая значимость исследования заключается в использовании результатов диссертационной работы в целях совершенствования содержания, структуры и методов преподавания профильных предметов, таких как «Экономика агропромышленного комплекса», «Организация сельскохозяйственного производства», «Экономика предприятий АПК» в

высших профессиональных учебных заведениях страны. При этом выводы и рекомендации, представленные в исследовании, могут быть использованы для разработки конкурентной стратегии предприятий АПК путем оценки и выбора ключевых компетенций органами государственной власти региона, управлением сельского хозяйства региона.

**8. Степень достоверности результатов** подтверждается проведением экспериментов, точностью данных, адекватностью объема материалов исследования, статистической обработкой результатов исследований и публикациями. Выводы и рекомендации основаны на научном анализе результатов теоретических и экспериментальных исследований.

**9. Связь темы диссертации с приоритетными направлениями развития науки.** Диссертационная работа выполнена в рамках реализации Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года (НСР 2030), а также с научно-исследовательским планом Таджикского государственного финансово-экономического университета (ТГФЭУ).

**10. Наличие подтверждения реализации научных результатов в производстве или возможности их реализации.** Разработаны и внедрены основные положения и результаты исследования по антикризисному управлению в Министерстве экономического развития и торговли Республики Таджикистан (акт о внедрении практических результатов №98/9 от 08.02.2024 г.), и в учебном процессе Таджикского государственного финансово-экономического университета (справка о внедрении №49 от 19.01.2024 г.);

Основное содержание и результаты исследования отражены в 16 научных работах, в том числе в 11 статьях в рецензируемых научных журналах, рекомендуемых ВАК при Президенте Республики Таджикистан.

#### **СПИСОК ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ**

**Статьи, опубликованные в рецензируемых изданиях, рекомендуемых ВАК при Президенте РТ:**

[1 - А].Муслихова, Т. Т. Рақобатпазирии худудӣ: предмети рақобатпазири ва методикаи баҳодихӣ [Матн] / Т. Т. Муслихова // Паёми молия ва иқтисод. – 2023. – №. 3(37). – С. 84-92. ISSN: 2663-0389

[2 - А].Муслихова, Т. Т. Механизми иқтисодии ташаккули рақобатпазирии худудӣ [Матн] / Т. Т. Муслихова // Паёми молия ва иқтисод. – 2023. – №. 3(37). – С. 196-204. ISSN: 2663-0389

[3 - А].Муслихова, Т. Т. Механизмҳои арзёбии нишондиҳандаҳои рақобатпазирии субъектҳои иқтисодӣ дар шароити нави хоҷагидорӣ [Матн] / Т. Т. Муслихова // Паёми молия ва иқтисод. – 2023. – №. 4-1(38). – С. 50-56. ISSN: 2663-0389.

[4 - А].Муслихова, Т. Т. Таҳлили ҳолати истеҳсолӣ-иқтисодӣ ва тамоюлҳои рушди кишоварзии вилояти Суғд [Матн] / Т. Т. Муслихова // Паёми молия ва иқтисод. – 2023. – №. 4-1(38). – С. 245-252. ISSN: 2663-0389.

[5 - А].Муслихова, Т. Т. пояҳои назариявӣю методологии равиши маконӣ дар рушди назарияи иқтисодиёти минтақавӣ [Матн] / Т. Т. Муслихова // Паёми молия ва иқтисод. – 2021. – №. 4-1(29). – С. 45-53. ISSN: 2663-0389.

[6 - А].Муслихова, Т. Т. Ҷанбаҳои методологии рушди маконии иқтисодиёти минтақавӣ [Матн] / Т. Т. Муслихова // Паёми молия ва иқтисод. – 2021. – №. 4-1(29). – С. 81-89. ISSN: 2663-0389

[7 - А].Муслихова, Т. Т. Такрористеҳсоли васеъ дар хоҷагии қишлоқ: интенсификатсия ва самаранокии он [Матн] / Т. Т. Муслихова // Паёми молия ва иқтисод. – 2020. – №. 3(23). – С. 63-67. ISSN: 2663-0389

[8 - А].Муслихова, Т. Т. Мукамалгардонии муносибатҳои заминдорӣ дар соҳаи кишоварзӣ [Матн] / Т. Т. Муслихова // Паёми молия ва иқтисод. – 2020. – №. 4(24). – С. 114-122. ISSN: 2663-0389.

[9 - А].Муслихова, Т. Т. Маркетинговая политика сельскохозяйственных предприятий: компоненты и особенности [Текст] / Т. Т. Муслихова // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. – 2019. – № 1(26). – С. 99-104. ISSN: 2308-054X

[10 - А]. Муслихова, Т. Т. Мушкилоти концептуалии хоҷагии қишлоқ [Матн] / Т. Т. Муслихова // Паёми молия ва иқтисод. – 2019. – №. 4(20). – С. 58-62. ISSN: 2663-0389

[11 - А]. Муслихова, Т. Т. Теоретические аспекты исследования конъюнктуры региональных продовольственных рынков [Текст] / Т. Т. Муслихова // Вестник Бохтарского государственного университета имени Носира Хусрава. Серия гуманитарных и экономических наук. – 2018. – № 1-4-2(57). – С. 85-89. ISSN: 2663-5534

#### **В других изданиях:**

[12 - А]. Муслихова Т.Т. Ташаккули рақобатпазирии ҳудудии КАС дар асоси бартариятҳои рақобатӣ / Т.Т. Муслихова // Конференсияи илмӣ-амалии ҷумҳуриявӣ бахшида ба 30 солагии иҷлосияи 16-ми Шурои олии Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2022, с. 88-95.

[13 - А]. Муслихова Т.Т. Ташаккули рақобатпазирии ҳудудии КАС дар асоси бартариятҳои рақобатӣ / Т.Т. Муслихова // Конференсияи илмӣ-амалии ҷумҳуриявӣ бахшида ба 30 солагии иҷлосияи 16-ми Шурои олии Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2022, с. 121-129.

[14 - А]. Муслихова Т.Т. Қарздиҳи ва дастгирии бахши соҳибкории минтақавӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон / Ш. Раҳимзода, Т.Т. Муслихова // Конференсияи илмӣ- амалии ҷумҳуриявӣ дар мавзӯи «Рушди низомии бонкии ҚТ дар шароити муосир: муаммоҳои рушд ва роҳҳои ҳалли онҳо», Душанбе-2023, с. 44-52.

[15-А]. Муслихова Т.Т. Иқтисодиёти минтақавӣ дар шароити ҳозира: муаммоҳои назариявӣ / Т.Т. Муслихова // Конференсияи илмӣ-амалии ҷумҳуриявӣ дар мавзӯи «Рушди низомии бонкии ҚТ дар шароити муосир: муаммоҳои рушд ва роҳҳои ҳалли онҳо», Душанбе-2023, с. 96-101.

[16 - А]. Муслихова Т.Т. Таҳлили бозори коғазҳои қиматнок / Т.Т. Муслихова // Маводҳои конференсияи илмӣ-амалии ҷумҳуриявӣ (ш.Душанбе, 24 февралӣ соли 2018), с. 31-39.

Присутствовали на заседании 15 человек, из них с правом голоса 8 человек. Результаты голосования: «за» - 8 человек, «против» - нет, «воздержавшиеся» - нет, протокол №8/1 от 28. 03. 2024 г.

По результатам открытого голосования,

### **ПОСТАНОВИЛИ:**

1. Считать диссертационную работу Муслиховой Тахмины Тагоевны по специальности на тему «Организация территориальной конкурентоспособности регионального агропромышленного комплекса (на примере Согдийской области)», на соискание ученой степени кандидат экономических наук, завершённой научно-квалифицированной работой, которая соответствует паспорту специальностей 08.00.03 – Региональная и территориальная экономика.

2. Диссертационную работу диссертационную работу Муслиховой Тахмины Тагоевны на тему «Организация территориальной конкурентоспособности регионального агропромышленного комплекса (на примере Согдийской области)» на соискание ученой степени кандидат экономических наук, по специальности 08.00.03 - Региональная и территориальная экономика рекомендовать в диссертационный совет 6D.KOA-014 при Таджикского государственного финансово-экономического университета.

3. Заключение было принято заседании кафедры экономики предприятий и предпринимательства Таджикского государственного финансово-экономического университета от 28 марта 2024 года, под протоколом №8/5.

#### **Председатель заседания:**

к.э.н., доцент, заведующий кафедрой  
экономики предприятий  
и предпринимательства ТГФЭУ



Нуриддинов С.З.

#### **Секретарь заседания:**

к.э.н, старший преподаватель  
кафедры экономики предприятий  
и предпринимательства ТГФЭУ



Урунбаева Н.А.

Подписи Нуриддинова С.А. и Урунбаевой Н.А. заверяю:

Начальник ОК и спец. части ТГФЭУ, к.ю.н.



Шарипов У. А.