

## ТАСДИҚ МЕКУНАМ»



Ректори муассисаи давлатии  
«Академияи идоракунии давлатии  
назди Президенти Ҷумҳурии

Сафарзода Д.Ҷ.  
соли 2025

### ТАҚРИЗИ

муассисаи пешбар Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба кори диссертационии Каримов Баҳромҷон Исматуллоевич дар мавзӯи: «Такмили механизми идоракунии молияи мақомоти маҳалли Ҳокимияти давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон (дар мисоли вилояти Хатлон)» барои дарёфти дараҷаи илми доктори фалсафа (PhD) илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси 6D 05.09.00 – Молия, муомилоти пулӣ ва қарз.

#### 1. Мутобиқати муҳтавои диссертатсия ба ихтисос ва ё соҳаи илми эълоншуда

Каримов Баҳромҷон Исматуллоевич дар мавзӯи: «Такмили механизми идоракунии молияи мақомоти маҳалли Ҳокимияти давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон (дар мисоли вилояти Хатлон)» таҳқиқот бурдааст, ки он ба Шиносномаи номгӯи ихтисоси Комиссияи олии аттестационии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи ихтисоси барои дарёфти дараҷаи илми доктори фалсафа (PhD) илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси 6D 05.09.00 – Молия, муомилоти пулӣ ва қарз ва бандҳои нишондодашудаи: 1.5; 2.1; 2.3; 2.8 мувофиқат мекунад.

#### 2. Муҳимият ва зарурати баргузори таҳқиқот

Такмили механизми идоракунии молияи мақомоти маҳалли Ҳокимияти давлатӣ яке аз самтҳои калидии татбиқи сиёсати молиявӣ бо буҷетии давлат ба ҳисоб рафта, ҳадафи асосии он баланд бардоштани самаранокии истифодаи захираҳои молиявӣ, таъмини устувории буҷетҳои маҳаллӣ, беҳтар намудани сифати хизматрасониҳои давлатӣ ва рушди иқтисоди миллӣ, масъалаи таҳкими худмухтории молиявии мақомоти маҳаллӣ, аз ҷумла дар вилояти Хатлон, аҳамияти махсус касб намуда, бевосита ба самаранокии идоракунии молияҳои ҷамъиятӣ ва қобилияти мақомоти маҳаллӣ барои иҷрои уҳдадорҳои иқтисодии худ вобастагӣ дорад.

Вилояти Хатлон ҳамчун яке аз минтақаҳои калидии Ҷумҳурии Тоҷикистон дорои иқтисодии назарраси иқтисодӣ, захираҳои табиӣ, имкониятҳои бузурги кишоварзӣ ва аҳамияти баланди иҷтимоӣ мебошад. Бо вуҷуди ин, рушди устувори минтақа то андозае аз сатҳи ташаккул ва самаранокии идоракунии молияи маҳаллӣ вобаста мебошад. Дар чунин шароит, тақмили механизмҳои ташаккул, тақсимот ва истифодаи захираҳои молиявии мақомоти маҳаллии ҳокимияти давлатӣ метавонад омили муҳими баланд бардоштани самаранокии хароҷоти буҷетӣ, ҷалби сармоягузорӣ ва беҳтар намудани сатҳу сифати зиндагии аҳоли гардад.

Мавзӯи диссертатсия бо ҳадафҳо ва афзалиятҳои «Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030» ва «Стратегияи идоракунии молияи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030», инчунин сиёсати давлатии ислоҳоти молияи давлатӣ ва таҳкими идоракунии буҷетӣ мутобиқ буда, масъалаҳои муҳими тақвияти пойгоҳи даромадҳои буҷетҳои маҳаллӣ, баланд бардоштани шаффофият ва масъулияти молиявӣ, инчунин тақмили механизмҳои байнибуҷетиро дар бар мегирад. Аз ин лиҳоз, таҳлили идоракунии молияи мақомоти маҳаллӣ дар мисоли вилояти Хатлон метавонад ҳамчун намунаи амалии тақмили сиёсати молиявии минтақавӣ хизмат намояд.

Дар қори диссертатсионӣ масъалаҳои ташаккул ва амалисозии молияи мақомоти маҳаллии ҳокимияти давлатӣ аз мавқеи илмӣ таҳлил гардида, камбудии мавҷуда дар низоми идоракунии молияи маҳаллӣ, омилҳои маҳдудкунандаи самаранокӣ ва захираҳои истифоданашуда муайян карда шудаанд. Муаллиф дар асоси таҳлили амиқи маълумоти оморӣ, санадҳои меъёрӣ-ҳуқуқӣ ва таҷрибаи амалии мақомоти маҳаллӣ кӯшиш намудааст, ки заминаҳои назариявӣ методологии тақмили механизми идоракунии молияи маҳаллиро таҳким бахшида, пешниҳодҳои мушаххаси илмӣ-амалиро асоснок намояд.

### **3. Навгониҳои илмӣ натиҷаҳо ва хулосаву пешниҳодҳои диссертатсия**

Навгониҳои илмӣ натиҷаҳо ва хулосаву пешниҳодҳои диссертатсияи мазкур дар шароити муосири рушди илми иқтисодӣ ва амалияи идоракунии давлатӣ ба таҳкими заминаҳои назариявӣ методологӣ ва тақмили ҷанбаҳои амалии идоракунии молияи мақомоти маҳаллии ҳокимияти давлатӣ равона гардида, ба баланд бардоштани иқтисодии молиявӣ, самаранокии истифодаи захираҳои буҷетӣ ва устувори рушди иҷтимоӣ иқтисодии минтақаҳо, аз ҷумла вилояти Хатлон, мусондат менамоянд. Натиҷаҳои бадастомада метавонанд дар фаъолияти амалии мақомоти иҷроияи маҳаллии ҳокимияти давлатӣ, инчунин дар таҳияи сиёсати молиявӣ буҷетии минтақавӣ мавриди истифода қарор гиранд.

Муҳимтарин навоғониҳои илмӣ ин таҳқиқот иборатанд аз:

– Асосҳои назариявии идоракунии молияи давлатӣ ва маҳаллӣ ба таври низомнок ҷамъбааст гардида, мафҳуми «идоракунии молияи мақомоти маҳаллии ҳокимияти давлатӣ» аз нуқтаи назари равиши муосири иқтисодӣ дақиқ карда шудааст. Муаллиф онро ҳамчун маҷмӯи усулҳо, абзорҳо ва механизмҳои ташаккул, тақсимот ва истифодаи самаранокӣ захираҳои молиявӣ барои таъмини иҷрои вазифаҳои иҷтимоию иқтисодии мақомоти маҳаллӣ тавсиф намудааст.

-Равишҳои методии илман асоснокшуда оид ба арзёбии самаранокии механизми идоракунии молияи мақомоти маҳаллӣ таҳия ва пешниҳод карда шудаанд, ки дар онҳо истифодаи усули барномавӣ-мақсаднок дар идоракунии буҷети маҳаллӣ ҳамчун воситаи баланд бардоштани натиҷагирии хароҷоти буҷетӣ ва шаффофияти молиявӣ асоснок намудааст.

-Дар асоси таҳлили амиқи ҳолати иҷтимоию иқтисодии вилояти Хатлон, сатҳ ва тамоюлҳои рушди буҷетҳои маҳаллӣ арзёбӣ гардида, нақши онҳо дар низоми молиявии минтақавӣ ва дар таъмини рушди иҷтимоию иқтисодии минтақа муайян карда шудааст. Ҳамзамон, камбудӣҳо ва маҳдудиятҳои мавҷуда дар ташаккул ва истифодаи қисми даромад ва хароҷоти буҷетҳои маҳаллӣ ошкор аз намуда аст.

- Муайян карда шудааст, ки самаранокии идоракунии молияи мақомоти маҳаллӣ аз маҳдуд будани пойгоҳи даромадии буҷетҳо, вобастагии баланд аз трансфертҳои байнибуҷетӣ ва сатҳи пасти худмухтории молиявӣ таъсир мегирад. Дар ин замина, зарурати тақмили механизмҳои байнибуҷетӣ ва тақвияти манбаъҳои дохилӣ даромади буҷетҳои маҳаллӣ асоснок карда аст.

- Усули мониторинги раванди идоракунии буҷети маҳаллӣ таҳия намуда аст, пешниҳодҳои мушаххас ҷиҳати тақмили механизмҳои идоракунии барномавӣ-мақсаднок дар баланд бардоштани самаранокии истифодаи маблағҳои буҷетӣ пешниҳод карда аст. Ин усул имкон медиҳад, ки натиҷаҳои иҷтимоию иқтисодии хароҷоти буҷетӣ мунтазам арзёбӣ ва қарорҳои идоракунии сари вақт ислоҳ карда шаванд.

-Дар натиҷаи таҳқиқ маҷмӯи пешниҳодҳои илмӣ-амалӣ оид ба тақмили механизми идоракунии молияи мақомоти маҳаллии ҳокимияти давлатӣ қоркард шудааст, ки онҳо ба баланд бардоштани шаффофият ва масъулияти молиявӣ, беҳтар намудани банақшагирии буҷетӣ, тақвияти худмухтории молиявии мақомоти маҳаллӣ ва рушди устувори иҷтимоию иқтисодии вилояти Хатлон равона гардидаанд.

Дар маҷмӯъ, навоғониҳои илмӣ диссертатсия дорони аҳамияти назариявӣ ва амалӣ буда, метавонанд ҳамчун асоси илмӣ барои таҳияи

қарорҳои сиёсати молиявӣю буҷетии давлатӣ, тақмили идоракунии молияи маҳаллӣ ва таҳқиқоти минбаъда дар соҳаи молияи давлатӣ ва минтақавӣ истифода карда шавад.

#### 4. Дарачаи асоснокӣ ва сахҳии муқаррароти илмӣ ва хулосаву пешниҳодот

Дар чараёни таҳқиқ ва ҳаллу фасли масъалаҳои илмӣ баррасишуда, муаллифи диссертатсия равишҳои методологӣ ва усулҳои таҳқиқоти ро ба таври мақсаднок интихоб ва татбиқ намудааст, ки онҳо имкон медиҳанд масъалаҳои идоракунии молияи мақомоти маҳаллии ҳокимияти давлатӣ, хусусан дар шароити рушди иқтимоию иқтисодии вилояти Хатлон, ба таври амиқ ва ҳамаҷониба таҳлил карда шаванд. Ин равишҳо имконият фароҳам оварданд, ки чараёнҳои ташаккул, тақсимот ва истифодаи захираҳои молиявӣ маҳаллӣ, инчунин самаранокии механизмҳои амалкунандаи буҷетӣ ва байнбуҷетӣ мавриди арзёбии илмӣ қарор гиранд.

Асоснокӣ ва сахҳии хулосаҳо ва пешниҳодҳои дар рисола таҳияшуда бо истифодаи васеи сарчашмаҳои бозғатимодии илмӣ, санадҳои меъёрӣ-ҳуқуқии Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳуҷжатҳои стратегӣ ва маълумоти оморӣ расмӣ таъмин гардидааст. Муаллиф дар таҳқиқоти худ аз мероси илмӣ олимони маъруфи ватанӣ ва хориҷӣ дар соҳаҳои молияи давлатӣ, идоракунии буҷет, иқтисоди минтақавӣ ва сиёсати молиявӣ ба таври эҷодкорона ва таҳлилгарона истифода намуда, мавқеи илмӣ худро бо далелҳои муътамад асоснок кардааст.

Дар чараёни таҳқиқоти диссертатсионӣ маҷмӯи васеи усулҳои илмӣ татбиқ гардидааст, ки ба таҳлили бисёрҷанбаии масъала мусоидат намудааст. Аз ҷумла, усули диалектикӣ барои ошкор намудани қонуниятҳо ва тамоюлҳои рушди молияи маҳаллӣ; усулҳои таҳлили сохторӣю функционалӣ барои арзёбии сохтори даромад ва хароҷоти буҷетҳои маҳаллӣ; усули муқоисавӣ ва омилӣ барои муайян намудани фарқиятҳои идоракунии молияи маҳаллӣ дар шаҳру ноҳияҳои вилояти Хатлон; усулҳои мантиқӣ ва системавӣ барои таҳлили робитаи байни захираҳои молиявӣ ва рушди иқтимоию иқтисодӣ; инчунин усулҳои таҳлил ва синтез, индуксия ва дедуксия, усулҳои оморӣ ва эксперти барои таҳияи хулосаҳо ва тавсияҳои амалӣ истифода шудаанд. Илова бар ин, унсурҳои моделсозии иқтисодӣ дар арзёбии самаранокии идоракунии буҷети маҳаллӣ мавриди истифода қарор гирифтаанд.

Мазмун ва муҳтавои рисола шаҳодат медиҳад, ки муаллиф масъалаи таҳқиқотро ба таври мустақилона ва мунтазам баррасӣ намуда, маълумоти омориро мувофиқ ба ҳадаф ва вазифаҳои тадқиқот ҷамъоварӣ, таҳлил ва ба таври мантиқӣ низомбандӣ кардааст. Ҳамаи хулосаҳои илмӣ ва

пешниҳодҳои амалӣ натиҷаи таҳлили мукамал ва асоснокӣ маводи назариявӣ ва амалӣ буда, байни онҳо робитаи мантикӣ ва пайдарпайӣ пурра риоя шудааст.

Дар маҷмӯъ, дараҷаи асоснокӣ ва саҳеҳии муқаррароти илмӣ, хулосаҳо ва пешниҳодҳои дар диссертатсия ироашуда ба сатҳи баланди илмии коргувоҳӣ дода, нишон медиҳанд, ки онҳо метавонанд ҳамчун асоси боэътимод барои тақмили механизми идоракунии молияи мақомоти маҳаллии ҳокимияти давлатӣ, инчунин барои таҳияи қарорҳои сиёсати молиявӣю буҷетӣ дар сатҳи маҳаллӣ, аз ҷумла дар вилояти Хатлон, мавриди истифода қарор гиранд.

#### **5. Сохтор, арзёбии моҳият ва сатҳи комилии диссертатсия**

Диссертатсия аз муқаддима, тавсифи умумии кор, се боб, хулоса, рӯйхати адабиётҳои истифодашуда иборат аст. Ҳаҷми умумии кор 187 саҳифа, аз ҷумла 27 ҷадвал, 15 расм, 7 диаграмма ва 166 рӯйхати адабиётро дар бар мегирад.

Дар муқаддима мубрамият ва аҳаммияти мавзӯи диссертатсия бо таъки ба ҳадафҳои Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон то соли 2030, Стратегияи идоракунии молияи давлатӣ, сиёсати рақамикунони иқтисоди миллӣ ва ислоҳоти низоми буҷетӣ ба таври муфассал асоснок гардидааст. Муаллиф дуруст нишон медиҳад, ки дар шароити муосир баланд бардоштани самаранокии идоракунии молияи мақомоти маҳаллии ҳокимияти давлатӣ, хусусан дар сатҳи вилояти Хатлон, яке аз шартҳои калидии таъмини рушди устувори иқтисоди мебошад (саҳ. 4-6).

Дар муқаддима инчунин дараҷаи таҳқиқи мавзӯъ, мақсад ва вазифаҳои таҳқиқот, объект ва предмети таҳқиқот, асосҳои назариявӣю методологӣ, навгонии илмӣ, аҳаммияти назариявӣ ва амалӣ, дараҷаи эътимоднокии натиҷаҳо ва мутобиқати диссертатсия ба шиносномаи ихтисос равшан ва бо талаботи Комиссияи олии аттестатсионӣ мувофиқ баён гардидааст (саҳ. 6-11).

**Боби якум (саҳ. 12-67)** Дар боби аввал муаллиф асосҳои назариявӣ ва методологии идоракунии молияи давлатӣ ва маҳаллиро дар заминаи равишҳои классикӣ, институционалӣ ва муосири илми иқтисод таҳлил мекунад. Дар зербоби 1.1 мафҳуми идоракунии молияи давлатӣ дар осори олимони маъруфи хориҷӣ ва ватанӣ (У. Петти, А. Смит, Д. Норт, В.В. Михеев, олимони тоҷик) баррасӣ гардида, тафовут ва умумиятҳои равишҳои илмӣ нишон дода шудаанд. Дар асоси таҳлили муқоисавӣ муаллиф таърифи муаллифии идоракунии молияи давлатӣ-ро пешниҳод менамояд, ки навгонии илми таҳқиқотро инъикос мекунад (саҳ. 17-19).

Дар зербоби 1.2 таснифи механизмҳо ва принсипҳои идоракунии молияи мақомоти маҳаллии ҳокимияти давлатӣ таҳлил шуда, нақши буҷетҳои маҳаллӣ ҳамчун пояи молиявии рушди минтақаҳо асоснок мегардад. Муаллиф нишон медиҳад, ки мақомоти маҳаллӣ на танҳо иҷрокунандагони сиёсати марказӣ, балки субъекти фаъоли идоракунии рушди иҷтимоию иқтисодӣ мебошанд (саҳ. 30-46).

Зербоби 1.3 ба муносибатҳои методи арзёбии механизми идоракунии молияи мақомоти маҳаллӣ бахшида шуда, дар он усули барномавӣ-мақсаднок, мониторинг ва арзёбии самаранокии истифодаи захираҳои буҷетӣ ҳамчун абзорҳои калидӣ пешниҳод мегарданд (саҳ. 47-67).

Боби дуюм (саҳ. 68-117). Дар боби дуюм муаллиф ҳолати муносири рушди иҷтимоию иқтисодии вилояти Хатлон ва фаъолияти амалии механизмҳои идоракунии буҷети маҳаллиро таҳлил менамояд. Дар зербоби 2.1 нишондиҳандаҳои асосии рушди иқтисодӣ, сатҳи шугл, сармоягузори ва ҷойгоҳи вилояти Хатлон дар низоми иқтисоди миллӣ таҳлил карда шудаанд (саҳ. 68-84).

Дар зербоби 2.2 вазъи ташаккулёбии қисми даромади буҷети маҳаллӣ арзёбӣ гардида, мушкилоти вобастагӣ аз манбаъҳои танзимшаванда, нокифоягии даромадҳои худӣ ва маҳдудияти истиклолияти молиявӣ ошкор карда мешаванд (саҳ. 85-97).

Зербоби 2.3 ба таҳлили амалии механизмҳои идоракунии хароҷоти буҷети маҳаллӣ бахшида шуда, нишон дода мешавад, ки гарчанде дар соҳаи иҷтимоӣ афзалият дода мешавад, аммо самаранокии барномавӣ-мақсаднок ханӯз пурра таъмин нашудааст (саҳ. 98-117).

Боби сеюм (саҳ. 118-162) Боби сеюм ба самтҳои асосии тақмили механизмҳои идоракунии буҷети маҳаллии вилояти Хатлон бахшида шудааст. Дар зербоби 3.1 имкониятҳои рақамкунонии идоракунии молияи маҳаллӣ, истифодаи системаҳои иттилоотӣ ва шаффофияти раванди буҷетӣ асоснок мегарданд (саҳ. 118-143).

Дар зербоби 3.2 роҳҳои мукамалгардонии механизми барномавӣ-мақсаднок пешниҳод шуда, алгоритми мониторинги иҷрои барномаҳо, нишондиҳандаҳои баҳодихии самаранокӣ ва тақмили ҳамохангии байнисатҳии буҷетӣ коркард карда мешаванд (саҳ. 144-162).

#### **Хулоса ва тавсияҳо (саҳ. 163-167)**

Дар хулоса натиҷаҳои асосии таҳқиқот ҷамъбааст гардида, тавсияҳои илмӣ ва амалӣ оид ба тақмили идоракунии молияи мақомоти маҳаллии ҳокимияти давлатӣ пешниҳод шудаанд. Муаллиф нишон медиҳад, ки татбиқи пешниҳодҳо метавонад ба баланд бардоштани устувории буҷетҳои

махаллӣ, шаффофияти молиявӣ ва рушди иҷтимоию иқтисодии минтақа мусоидат намояд.

#### **6. Аҳаммияти илмӣ, амалӣ, иқтисодӣ ва иҷтимоии натиҷаҳои диссертатсия**

Натиҷаҳои бадастомадаи таҳқиқоти илмӣ дар мавзӯи «Такмили механизми идоракунии молияи мақомоти маҳаллии Ҳокимияти давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон (дар мисоли вилояти Хатлон)» дорои аҳаммияти назариявӣ ва амалӣ буда, барои таҳкими заминаҳои илмии сиёсати иқтисодии минтақавӣ, коркарди механизмҳои муосири сиёсати иқтисодӣ, баланд бардоштани самаранокии истифодаи захираҳои иқтисодӣ ва таҳияи стратегияҳои рушди соҳаҳои афзалиятноки иқтисодиёти вилоят мусоидат менамоянд.

Муқаррароти асосии диссертатсионӣ метавонанд дар фаъолияти амалии ниҳодҳои давлатӣ, аз ҷумла мақомоти иҷроияи маҳаллии ҳокимияти давлатӣ, инчунин вазорату идораҳои соҳавӣ ҳангоми таҳия ва татбиқи барномаҳои рушди иҷтимоию иқтисодӣ ва такмили сиёсати молиявӣ бо бучетӣ истифода гарданд.

Инчунин, ҷанбаҳои асосии диссертатсия метавонанд дар раванди таълим барои таҳияи барномаҳои корӣ ва фанҳои таълимӣ, дар таҳияи барномаҳои дурнамозии рушди иқтисодӣ, инчунин ҳамчун заминаи методологӣ ҳангоми омодагии барномаҳои таълимӣ барои фанҳои «Иқтисоди минтақа», «Молияи давлатӣ» ва «Сиёсати иқтисодӣ» дар муассисаҳои таҳсилоти олии иқтисодӣ истифода шаванд.

#### **7. Эродҳо доир ба диссертатсия**

Новобаста аз он ки диссертатсияи мазкур дорои як қатор бартарҳои илмӣ-амалӣ мебошад, дар раванди омӯзиши матн баъзе нуқсонҳои методологӣ, сохторӣ ва далелнокӣ низ мушоҳида гардиданд. Эродҳо ва баъзе пешниҳодот доир ба шаклгирӣ ва мазмуни диссертатсия чунинанд:

1. Доиран масъалаҳо ва вазифаҳои таҳқиқот аз ҳад зиёд васеъ муайян гардидааст. Дар муқаррароти муқаддимавӣ объект, предмет ва вазифаҳо ба тавре гузошта шудаанд, ки якбора чанд самти мустақил (идоракунии молияи маҳаллӣ, сиёсати бучетӣ, фишангҳои молиявӣ, мониторинг, сармоягузорӣ ва ғ.) -ро фаро мегиранд. Ин аз васеъ будани таҳқиқот дарак медиҳад, ки ба мутамарказии навгониҳои илмиро таъсир гузор мебошад; мувофиқ мебуд, ки ҳудуди масъалаҳо бо дақиқ муайян кардани сатҳ, давра, нишондиҳандаҳо маҳдуд карда мешуд (саҳ. 10).

2. Принсипҳои идоракунии молияи давлатӣ ба нишондиҳандаҳои ҷеншавандаи баҳодихӣ пайваست карда нашудаанд. Принсипҳо (қонуният, илмӣ, субсидиарӣ ва ғ.) оварда мешаванд, вале ба системаи меъёр-индикатор (масалан, КРІ барои самаранокӣ, шаффофият,

интизоми бучетӣ, салоҳият ва ҷавобгарӣ) табдил дода нашудаанд. Барои пурқувват шудани навоари методологӣ, мувофиқ мебуд принципҳо ба механизми баҳодихии амалӣ гарданд (сах. 38).

3. **Модели сохтори механизм (расм 1.6.) бештар схемавӣ буда, унсурҳои масъулият, ҷараёни иттилоот ва “бозгашт” кофӣ инъикос наёфтаанд.** Дар Расми 1.6 сохтори механизм нишон дода мешавад ва ҳағто “норасоӣ” ишора мегардад, аммо ин норасоӣ бо параметрҳо, нишондиҳандаҳои ҷеншаванда ва сабабҳои институционалӣ пайваст карда нашудааст. Пешниҳод: ба схема блокҳои ҷавобгарӣ, кӣ масъул аст, ҷараёни иттилоот (кадом ҳисобот ва кадом платформа) ва индикаторҳои натиҷавӣ илова шаванд (сах. 51).

4. **Таҳлили қисми даромад (ичроӣ нақша) асосан тавсифӣ буда, сабабҳои институционалӣ-андозии молиявӣ ноустуворӣ амиқ қушода нашудаанд.** Аз ҷадвали марбут ба иҷроӣ даромадҳо бармеояд, ки вобастагӣ аз интиқолҳо (аз ҷумла субвенсияҳо) ва ноустувории иҷроӣ нақшаҳо ҷой дорад, аммо таҳлили таркибӣ (тафқиқи андозӣ, ғайриандозӣ ва интиқолҳо), баҳодихии ҳағои пешгӯӣ ва “сценарияҳои хавф” ба таври мукамал пешниҳод нашудааст (сах. 89).

5. **Дар қисми моделсозӣ хавфи шарҳи сабабият аз ҳамбастагӣ, боқӣ мемонад.** Муодилаи регрессия пешниҳод мегардад, вале дар тавзехот масъалаҳои муҳим - монанди тағйирёбандаҳои партофташуда, эҳтимоли эндогенӣ, санҷишҳои устуворӣ, инчунин шарҳи иқтисодии аломат ва андозаи коэффициентҳо - ба таври кофӣ баррасӣ нашудаанд. Барои баланд кардани эҳтимоднокии натиҷаҳо, мувофиқ мебуд маҷмӯи назоратӣ) ва санҷишҳои иловагӣ ворид шаванд (сах. 104–105).

6. **Баъзе натиҷаҳо ба усули экспертӣ таҷя мекунаанд, аммо тартиби интиҳоб ва санҷиши мувофиқати андешаҳои қоршиносон ноқифоя нишон дода шудааст.** Масалан, дар баҳодихии муҳити беруна барои таъсиси “Маркази таҳлилий-иттилоотӣ” шумораи қоршиносон маҳдуд буда, меъёрҳои интиҳоби онҳо, тартиби ҳисобкунии мувофиқат, ҳамназарӣ ва таҳлили ҳағоҳои экспертӣ пурра оварда нашудааст. Ин метавонад дарачаи объективиятро қоҳиш диҳад (сах. 111–112).

7. **Дар баҳши пешниҳодҳо алгоритмҳо ва самтҳои тақмил нишон дода мешаванд, аммо механизми тағбиқ муфассал нест.** Ҷадвал ва расмҳои марбут ба алгоритми идоракунии хароҷот, мониторинги бучет ва самтҳои тақмил аз ҷиҳати ғоя арзишманданд, вале барои тағбиқи амалӣ “харитаи роҳ” (марҳилаҳо, муҳлат, масъулон, маҷбаъҳои маблағгузорӣ, бо нуқтаи ибтидоӣ ва басомади мониторинг) ба таври стандартӣ таҳия нашудааст. Ҳамчунин, дар шарҳи усули барномавӣ-мақсаднок зарурати пайваст

кардани барномаҳо ба индикаторҳои натиҷавӣ ва ҳисоботдиҳӣ боз ҳам мушаххастар мегардид (саҳ. 114; 134).

**Хулоса:** Эродҳо ва мулоҳизаҳои зикршуда хусусияти тақмили доранд ва сатҳи умумии арзиши илмӣ-амалии диссертатсияро инкор намекунанд. Бо ворид намудани дақиқкориҳои методологӣ, стандартизатсияи мафҳумҳо ва мукамалсозии механизми татбиқи пешниҳодҳо, кори диссертатсионӣ метавонад боз ҳам кавитар ва барои таҷрибаи идоракунии молияи маҳаллӣ муфидтар гардад.

#### **8. Тасдиқи ифодаи натиҷаҳои таҳқиқоти диссертатсионӣ дар нашрияҳои илмӣ**

Дар асоси таҳқиқ ва натиҷаҳои илмиву амалии кори диссертатсионӣ, дар маҷмуъ 22 интишороти докторант, аз ҷумла 11 мақола дар маҷаллаҳои илмӣ тақризшавандаи аз ҷониби ҚОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ва 11 адади он дар дигар нашрияҳои илмӣ бо забонҳои гуногун дар ҳаҷми 8,4 ҷ.ҷ. вобаста ба мавзӯи таҳқиқот ба ҷоп расонида шудааст. Натиҷаҳои таҳқиқоти илмӣ дар конференсияҳои илмӣ назариявӣ ва илмӣ амалии байналмилалӣ ва ҷумҳуриявӣ ба тариқи маърузаҳои илмӣ баён шудаанд. Дар интишороти муаллиф, ҳаман мақолаҳои илмӣ мазмун ва мундариҷаи диссертатсияи пешниҳодгардида ро инъикос менамояд, яъне пурра мутобиқат дорад.

#### **9. Мутобиқати автореферат ба муқаррароти асосии диссертатсия**

Автореферати диссертатсия тибқи талаботи муқарраргардида барои дарёфти дараҷаи илмӣ аз рӯи ихтисоси 6D050900 - Молия (6D050901 - Молия, муомилоти пулӣ ва қарз, таҳия гардида, мазмуни асосии таҳқиқотро инъикос мекунад ва дар он натиҷаҳои илмӣ асоснокгардида шарҳи пурраи худро ёфтаанд.

#### **10. Мутобиқати таҳассуси илмӣ довталаб ба дараҷаи илмӣ**

Диссертатсия дорони аҳаммияти баланди назариявӣ амалӣ ва навгониҳои илмӣ буда, дар сатҳи баланди илмӣ методологӣ омода гардида, масъалаи муҳими илмӣ ҳалли худро ёфтааст.

Диссертатсияи Каримов Баҳромҷон Исматуллоевич дар мавзӯи: «Тақмили механизми идоракунии молияи мақомоти маҳалли Ҳокимияти давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон (дар мисоли вилояти Хатлон)» таҳқиқот бурдааст, ки он ба Шиносномаи номгӯи ихтисоси Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи ихтисоси барои дарёфти дараҷаи илмӣ доктори фалсафа (PhD) илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси 6D 05.09.00 – Молия, муомилоти пулӣ ва қарз, таҳқиқоти илмӣ-таҳассусии баитмомрасида буда ба талаботи бандҳои 14 ва 15 низомномаи «Тартиб додани дараҷаҳои илмӣ», ки бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 июни соли 2021, № 267 (қарори Ҳукумати ҚТ аз 26.06.2023, № 295) тасдиқ гардидааст, ҷавобгӯ мебошад.

Такризо омода намуд, н.и.и., и.в., дотсент, Азизов Сафар Ахмедшоевич дар чаласаи кафедраи идораи давлатӣ ва иқтисоди миллии Муассисаи давлатии «Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон» муҳокима карда шуд. Суратчаласаи кафедра №5/1, аз 25 декабри соли 2025

Натиҷаи овоздиҳӣ: дар чаласаи кафедраи идораи давлатӣ ва иқтисоди миллии АИДНПҚТ иштирок доштанд: 13 нафар, аз он ҷумла бо ҳуқуқи овоздиҳӣ 13 нафар.

Овоз доданд: ҳа – 13 нафар, зид – 0 нафар, бертараф – 0 нафар.

**Раиси чаласа:** дотсенти кафедраи идораи давлатӣ ва иқтисоди миллии Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон,



Асоев М.М.

**Таъххиғар:** н.и.и., и.в., дотсенти кафедраи идораи давлатӣ ва иқтисоди миллии Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон



Азизов С.А.

**Котиби чаласа:**

н.и.и., муаллими калони кафедраи идораи давлатӣ ва иқтисоди миллии Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон



Назарзода Н.Н.

Имзои “Асоев М.М., Азизов С.А. ва Назарзода Н.Н.- ро тасдиқ менамоем,

Сардори шуъбаи кадрҳо  
ва корҳои махсуси АИДНПҚТ



Насрулдинзода А.Н.

Суроғаи Академия: Ҷумҳурии Тоҷикистон, 734003, ш. Душанбе, кӯчаи Саид Носир, 33, Саҳифаи интернетӣ: [www.ara.tj](http://www.ara.tj), Email: [info@ara.tj](mailto:info@ara.tj) Телефон: (+992 (37) 224-17-86