

**ХУЛОСАИ ШУРОИ ДИССЕРТАТСИОНИИ 6D.КОА-014 НАЗДИ
ДОНИШГОҲИ ДАВЛАТИИ МОЛИЯ ВА ИҚТИСОДИ
ТОҶИКИСТОН БАРОИ ДАРЁФТИ ДАРАҶАИ ИЛМИИ НОМЗАДИ
ИЛМҲОИ ИҚТИСОДИ АЗ РӮИИ ИХТИСОС**

**Парвандаи аттестатсионии № _____
Қарори шурои диссертатсионӣ аз 3.04.2026, №81**

Барои сазовор донишҷу Абдулхайров Фаҳриддин Маҳмадшоевич, шаҳрванди Ҷумҳурии Тоҷикистон ба дараҷаи илмӣ доктори фалсафа (PhD), доктор аз рӯи ихтисоси 6D050900 – Молия (6D050901 - Молия, муомилоти пулӣ ва қарз).

Диссертатсияи Абдулхайров Фаҳриддин Маҳмадшоевич дар мавзӯи «Ҷанбаҳои назариявӣ амалии баландбардории сифати идоракунии корпоративӣ дар банкҳои тижоратӣ (дар асоси маводҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон)», барои дарёфти дараҷаи илмӣ доктори фалсафа (PhD), доктор аз рӯи ихтисоси 6D050900 – Молия (6D050901 - Молия, муомилоти пулӣ ва қарз) санаи 20 январи соли 2026, дар асоси хулосаи мусбати комиссияи эксперти барои ҳимоя қабул карда шуд, суратмаҷлиси №104 Шурои диссертатсионии 6D.КОА-014 назди Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон (Суроға: Ҷумҳурии Тоҷикистон, 734067, ш. Душанбе, кӯчаи Нахимов 64/14), ки он дар асоси фармоиши Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 25 октябри соли 2024, таҳти №402/шд таъсис дода шудааст.

Абдулхайров Фаҳриддин Маҳмадшоевич 26-уми феввали соли 1991 таваллуд шудааст, шаҳрванди Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад.

Абдулхайров Фаҳриддин Маҳмадшоевич соли 2013 Донишқадаи молияи Тоҷикистонро аз рӯи ихтисоси фаъолияти банкӣ хатм намуда, соли 2013 ба зинаи магистратураи Донишқадаи молия ва иқтисоди Тоҷикистон (ҳоло Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон) аз рӯи ихтисоси молия дохил шуда, донишқадаи мазкурро соли 2015 хатм намудааст. Абдулхайров Фаҳриддин Маҳмадшоевич аз соли 2016 ба ҳайси докторант (PhD), доктор аз рӯи ихтисоси 6D050900 - Молия (6D050901 - Молия, муомилоти пулӣ ва қарз) ба кафедраи молияи Донишқадаи молия ва иқтисоди Тоҷикистон (ҳоло Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон) таҳсилро оғоз намуда, онро соли 2020 хатм кардааст.

Абдулхайров Фаҳриддин Маҳмадшоевич фаъолияти корияшро солҳои 2014 то 2015 дар ҚСҚ “Банки Эсхата” шаҳри Душанбе ба ҳайси таҳлилгар, коршиноси қарзӣ оғоз намудааст.

Солҳои 2015-2019 ба ҳайси ассистенти кафедраи молияи Донишқадаи молия ва иқтисоди Тоҷикистон (ҳоло Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон) фаъолият намудааст.

Номбурда аз соли 2020-2024 ба ҳайси ассистент дар кафедраи аудит ва ревизияи Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон фаъолият кардааст.

Аз январи соли 2025 дар вазифаи ичрокунандаи муаллими калони кафедраи аудит ва ревизияи Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон фаъолият намуда истодааст.

Мавзуи рисолаи диссертатсионии Абдулхайров Фахриддин Маҳмадшоевич дар ҷаласаи Шурои олимони Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон 29.06.2017, протоколи № 11/8.4 тасдиқ шуда ва тибқи қарори Шурои олимони Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон аз 5.11.2018 сол протоколи № 3/5.13 бинобар пеш омадани зарурияти истеҳсолӣ иваз шудааст.

Мувофиқи нақшаи таълимии шӯъбаи омодакунии кадрҳо ва кадрҳои илмӣ-педагогӣ, аз тарафи докторант (PhD) 180 кредит аз худ шудааст ва имтиҳони ниҳоиро бо муваффақият супоридааст.

Роҳбари илмӣ:

Бегматов Ашурбой Аҳманович - номзоди илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи молияи Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон мебошад.

Муқарризони расмӣ:

- **Ҳикматов Умедҷон Сафаралиевич** - доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори кафедраи фаъолияти бонкии Донишгоҳи миллии Тоҷикистон;

- **Бобоев Нозимҷон Мансурович** - номзоди илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи молия ва андози МДТ “ДДХ ба номи академик Бобҷон Ғафуров”;

Муассисаи пешбар – Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибкорӣ Тоҷикистон дар тақризи худ, ки аз ҷониби н.и.и., дотсент Иқромӣ Н.Қ. таҳия гардида, дар ҷаласаи кафедраи молия баррасӣ ва муҳокима карда шудааст (суратҷаласаи №7/1, аз 06.03.2026) ва аз ҷониби ректори Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибкорӣ Тоҷикистон, д.и.и., дотсент Асрорзода Убайдулло Саттор санаи 07.03.2026 сол тасдиқ шудааст, хулосаи мусбат додааст.

Дар тақриз хулоса чунин бароварда шудааст, ки диссертатсияи Абдулхайров Фахриддин Маҳмадшоевич дар мавзуи «Ҷанбаҳои назариявӣ амалии баландбардорӣ сифати идоракунии корпоративӣ дар бонкҳои тиҷоратӣ (дар асоси маводҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон)» таҳқиқоти нав буда, дорои наwgониҳои илмӣ аҳаммияти назариявӣ ва амалидошта мебошад ва яке аз мавзуҳои нисбатан камтаҳқиқшуда, мубрам ва баҳсталаби доираи илмҳои иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон маҳсуб меёбад ва ба талаботи КОА назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон барои рисолаҳои номзадӣ аз рӯйи ихтисос, ки бо “Низомномаи шурои диссертатсионӣ” ва “Тартиби додани дараҷаҳои илмӣ” муқаррар шуда ва бо Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 июни соли 2021, таҳти №267 тасдиқ шудааст, ҷавобгӯ буда, муаллифи он Абдулхайров Фахриддин Маҳмадшоевич барои дарёфти дараҷаи илмӣ доктори фалсафа (PhD), доктор аз рӯйи ихтисоси 6D050900 – Молия (6D050901 - Молия, муомилоти пулӣ ва қарз) сазовор мебошад.

Автореферат ва корҳои илмӣ нашршудаи доктараби дараҷаи илмӣ пурра мундариҷаи асосии диссертатсияро инъикос менамояд. Дар хулосаи мусбат қайд шудааст, ки доктараби дарёфти дараҷаи илмӣ оид ба мавзӯи диссертатсия 20 интишороти илмӣ, аз ҷумла 6 мақола дар маҷаллаҳои тақризшаванда дорад.

1. ФЕҲРИСТИ КОРҲОИ ЧОПШУДАИ МУАЛЛИФ ДОИР БА МАВЗҮИ ДИССЕРТАТСИЯ

Мақолаҳо дар маҷаллаҳои тақризшаванда:

[1-М] Абдулхайров, Ф.М. Муаммоҳои устувории фаъолияти бонкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Ф.М. Абдулхайров // Дар маҷаллаи «Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Душанбе, 2015, № 2/4 (169) саҳ 261-263. ISSN 2413-5151

[2-М] Абдулхайров, Ф.М. Нақш ва мақоми аудит дар низоми мониторинги сифати идоракунии корпоративии бонкҳо [Матн] / Ф.М. Абдулхайров // Паёми “Молия ва иқтисод” (маҷаллаи илмӣ-амалӣ), Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон.—Душанбе, 2021.— № 4/1 (29) саҳ 178-187. ISSN 2663-0389.

[3-М] Абдулхайров, Ф.М. Роҳҳои тақмилдиҳии идоракунии корпоративӣ дар бонкҳои тиҷоратии Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / А.А. Бегматов, Ф.М. Абдулхайров // Донишгоҳи миллии Тоҷикистон — Душанбе, 2022 №2, саҳ 162-170. ISSN 2413-5151

[4-М] Абдулхайров, Ф.М. Принципиҳо ва моделҳои заминавии идоракунии корпоративӣ дар бонкҳои тиҷоратӣ [Матн] / Ф.М. Абдулхайров // Паёми “Молия ва иқтисод” (маҷаллаи илмӣ-амалӣ), Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон.—Душанбе, 2022.— № S2.1(31) саҳ 509-520. ISSN 2663-0389.

[5-М] Абдулхайров, Ф.М. Таҷрибаи байналмилалӣ идоракунии корпоративии бонкҳо ва истифодабарии он дар бонкҳои тиҷоратии Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Ф.М. Абдулхайров // Паёми “Молия ва иқтисод” (маҷаллаи илмӣ-амалӣ), Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон.—Душанбе, 2023.— № 1(35) саҳ 350-360. ISSN 2663-0389.

6-М] Абдулхайров, Ф.М. Раванди тадбири рақамикунонӣ дар фаъолияти бонкҳои тиҷоратии Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Ф.М. Абдулхайров // Паёми “Молия ва иқтисод” (маҷаллаи илмӣ-амалӣ), Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон.—Душанбе, 2024.— № 1(40) саҳ 140-149. ISSN 2663-0389.

2. Мақолаҳо дар дигар маҷаллаҳо:

[7-М] Ташкили низоми идоракунии молиявӣ дар шароити рушди инноватсионии корхонаҳо [Матн] / Ф.М. Абдулхайров // Рушди инноватсионӣ ва рақамикунонӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон: Муаммо ва дурнамо маводҳои конференсияи илмӣ-амалии донишгоҳӣ бахшида ба 30-солагии истиқлолияти давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон (ш. душанбе, 8-уми апрели соли 2021) саҳ 118-122.

[8-М] Абдулхайров, Ф.М. Асосҳои назариявӣ ва методологии идоракунии корпоративӣ дар бонкҳои тиҷоратии Ҷумҳурии Тоҷикистон

[Матн] / Ф.М. Абдулхайров // Маводҳои конференсияи байналмилалӣ илмӣ-амалӣ дар мавзӯи “Тоҷикистон дар низоми муносири муносибатҳои молиявӣ-қарзии байналхалқӣ” (ш.Душанбе 26-уми ноябри соли 2021) саҳ 467-473.

[9-М] Абдулхайров, Ф.М. Роҳҳои татбиқ ва амалинамоии идоракунии корпоративӣ дар ташкилотҳои қарзӣ [Матн] / Ф.М. Абдулхайров // Пажӯҳишгоҳи илмӣ-тадқиқотии “молия” дар мавзӯи “Низоми буҷети Ҷумҳурии Тоҷикистон дар даври истиқлоли давлатӣ: ҳолат ва дурнамои рушди он” Маҷмуаи маводҳои конференсияи илмӣ-амалии ҷумҳуриявӣ бахшида ба Рузи кормандони мақомоти молия (ш. Душанбе, ДДМИТ, 11.12.2021) саҳ 277-283.

[10-М] Абдулхайров, Ф.М. Роҳҳои тақмилдиҳии идоракунии корпоративӣ дар бонкҳои тиҷоратии Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Ф.М. Абдулхайров // Бонкдорӣ-тараққиёт-ҷаҳонишавӣ (Душанбе, январ-март соли 2022). – БМТ. - 2022. - С. 68-70.

[11-М] Абдулхайров, Ф.М. Идоракунии корпоративии бонкҳои тиҷоратӣ дар шароити ноустувории молиявӣ [Матн] / Ф.М. Абдулхайров // Маводи конференсияи илмӣ-амалии ҷумҳуриявӣ дар мавзӯи “Рушди баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудит дар шароити рақамикунории иқтисодиёт” (ш.Душанбе- ДБССТ, 26 марти соли 2022) саҳ. 97-100.

[12-М] Нақши аудити дохилӣ дар рушди бонкҳои тиҷоратӣ [Матн] / Ф.М. Абдулхайров // Маводи конференсияи илмӣ-назариявии ҳайати профессорон, устодон ва донишҷӯёни Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон бахшида ба солҳои рушди саноат (2022-2026)”, 18-23 апрели 2022. саҳ 108-112.

[13-М] Абдулхайров, Ф.М., Развитие банковской системы Республики Таджикистан в условиях недостаточности финансовых ресурсов [Текст] / Ф.М. Абдулхайров, Р.Н. Саидов // Материалы IV международной научно-практической конференции «наука и технологии» 15-16 мая Алматы, Казахстан 2022. Стр. 234-240.

[14-М] Абдулхайров, Ф.М. Хусусиятҳо ва моделҳои идоракунии корпоративии бонкҳои тиҷоратӣ дар шароити муосир [Матн] / Ф.М. Абдулхайров // Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмӣ-амалии таҳти унвони “Рушди менеҷменти инноватсионӣ ва нақши он дар тадқиқи ҳадафҳои стратегии кишвар” бахшида ба 30 солагии иҷлосияи 16-уми шурои олии Ҷумҳурии Тоҷикистон.(29-уми октябри соли 2022) Саҳ. 98-105.

[15-М] Абдулхайров, Ф.М. Омилҳои институтсионалии таъмини сифати идоракунии корпоративии бонкҳо [Матн] / Ф.М. Абдулхайров // Маводҳои конференсияи илмӣ-амалии ҷумҳуриявӣ дар мавзӯи “Рушди низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити муносири: Муаммоҳои рушд ва роҳҳои ҳалли он” (11-уми марти соли 2023). Саҳ. 321-326.

[16-М] Абдулхайров, Ф.М. Моҳият ва хусусияти ҳоси низоми идоракунии корпоративӣ дар шароити муосир [Матн] / Ф.М. Абдулхайров // Маводи конфронси илмӣ-амалии байналмилалӣ дар мавзӯи “Арзёбии

ҳолати фаъолияти соҳибкории хурду миёна дар Ҷумҳурии Тоҷикистон” Бахшида ба Солҳои рушди саноат 2022-2026 шаҳри Душанбе, 6-уми майи соли 2023. Саҳ 102-108.

[17-М] Абдулхайров, Ф.М. Масъалаҳои методи арзёбии сифати идоракунии корпоративӣ дар бонкҳои тиҷоратии Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Ф.М. Абдулхайров // Маводи конфронси илмӣ-амалии байналмилалӣ “Масъалаҳои мубрами баҳисобирии муҳосибӣ, менеҷмент ва фаъолияти соҳибкорӣ дар шароити саноатикунони босуръати кишвар” 27-уми майи соли 2023 Саҳ 88-93.

[18-М] Абдулхайров, Ф.М. Аудити дохилӣ: роҳҳои тақмили он дар низоми назорати идоракунии корпоративӣ [Матн] / Ф.М. Абдулхайров // Маводи конференсияи илмӣ-амалии байналмилалӣ дар мавзӯи “Афзалиятҳои рушди баҳши молиявӣ дар давраи гузариш ба иқтисодиёти рақамӣ” бахшида ба Рузи кормандони мақомоти молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон (07.12.2023) Душанбе 2023. Саҳ 139-143.

[19-М] Абдулхайров, Ф.М. Муқаммал намудани низоми идоракунии корпоративӣ дар ташкилотҳои қарзӣ [Матн] / Ф.М. Абдулхайров // Маводи конференсияи илмӣ-амалии байналмилалӣ дар мавзӯи “Таъдиқи сиёсати мусоидат ба содирот ва воридотивазкунии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити ҷаҳонишавӣ ” (23.12.2023) Душанбе 2023. Саҳ. 255-259.

[20-М] Роҳҳои тақмили аудити дохилӣ дар низоми назорати идоракунии корхонаҳо [Матн] / Ф.М. Абдулхайров // Маводи конференсияи илмӣ назариявӣ ҳаёти устодону кормандон, магистрантону докторантон ва донишҷӯён бахшида ба 30-юмин солгарди қабули Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон ва «Соли маърифати ҳуқуқӣ», 21-25 апрели 2023. Саҳ 127-134.

Ба диссертатсия ва автореферат тақризҳо ворид шуданд:

1. Тақриз аз Бобозода Комил Олимҷон – доктори илмҳои иқтисодӣ, дотсент Директори Институти иқтисодиёт ва демографияи Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон бо ҷунин эродҳо:

1.Дар таҳқиқот таҷрибаи кишварҳои хориҷӣ оид ба идоракунии корпоративӣ баррасӣ гардидааст, аммо таҳлили муқоисавӣ он бо шароити низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон метавонад боз ҳам амиқтар пешниҳод карда шавад;

2.Баъзе пешниҳодҳои муаллиф хусусияти умумӣ дошта, агар онҳо бо ҳисобҳои иқтисодӣ ё мисолҳои мушаххаси амалӣ тақвият дода мешуданд, арзиши амалии онҳо боз ҳам баланд мегардид.

2. Тақриз аз Досиев Маҳмадшо Назарович - доктори илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи идоракунии молияи давлатӣ ва иқтисоди рақамии Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон бо ҷунин эродҳо:

1. Сохтор ва мантиқи таҳқиқот пай дар пай ва мутобиқ ба талаботи қорҳои илмӣ таҳия гардида, забон ва услуби баён илмӣ, возеҳу равшан ва дақиқ мебошад.

2. Сарфи назар аз арзиши баланди илмӣ ва амалии таҳқиқоти анҷомёфта аз назари мо агар муаллиф ба қисми таъсиррасонии равандҳои рақамикунонии бонкӣ ба идоракунии корпоративиро таҳлил менамуд, ба сифати кор баҳои иловагиро зам менамуд. Албатта, назари мо наметавонад ба арзиши илмӣ таҳқиқот таъсири манфӣ расонад ва он хусусияти тавсиявиро доро мебошад.

3. Тақриз аз Султонов Абдурахмон Неъмонович - номзоди илмҳои иқтисодӣ, и.в дотсент, мудири шӯъбаи таълими Донишгоҳи технологии Тоҷикистон бо чунин эрод:

1. Дар автореферат масъалаҳои назариявии идоракунии корпоративӣ дар ҷаҳолияти бонкҳои тижоратӣ баррасӣ гардидаанд, вале баъзе ҷанбаҳои муқоисаи таҷрибаи кишварҳои пешрафта бо таҷрибаи Ҷумҳурии Тоҷикистон нисбатан мухтасар шарҳ дода шудаанд. Мақсаднок мебуд, ки ин қисмат бо таҳлили васеътари таҷрибаи байналмилалӣ ғанӣ гардонидашавад.

4. Тақриз аз Комилзода Низомиддин Бегаҳмад – номзоди илмҳои иқтисодӣ, дотсент, мудири кафедраи молия ва қарзӣ Донишгоҳи давлатии Кӯлоб ба номи Абуабдуллоҳи Рӯдакӣ бо чунин эрод:

1. Дар автореферати диссертатсия аз ҷониби муаллиф ҷадвали 12 оварда шудааст, ки дар он муаллиф SWOT-таҳлили идоракунии анъанавӣ ва идоракунии корпоративӣ дар низомии бонкӣ ва хусусиятҳои фарқкунандаи онҳо дарҷ гардидааст. Хуб мешуд агар муаллиф таҳлили ҷадвалро васеътар тартиб меод.

Ҳамаи тақризҳо мусбат буда, қисме аз эродҳо хусусияти тавсиявӣ доранд. Тақризҳои дигар нест. Ташаккур, ба диққататон!

Интиҳоби муқарризони расмӣ бо пешниҳоди комиссияи ташхисии шӯрои диссертатсионӣ, инчунин бо мавҷудияти салоҳият ва мавқеи устувор дар доираи таҳқиқи масъалаҳои баландбардории сифати идоракунии корпоративӣ, мавҷудияти интишорот дар соҳаи мазкур ва қобилияти баҳодихӣ ба аҳаммияти илмӣ назариявии диссертатсия, ҳамчунин бо розигии шахсӣ барои пешниҳоди тақриз асоснок шудааст.

Интиҳоби муассисаи пешбар бо он асоснок карда шудааст, ки Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибкорӣ Тоҷикистон дар самти илми дахлдор шинохташуда буда, қодир аст, ки арзиши илмӣ ва амалии диссертатсияро муайян намояд.

Шӯрои диссертатсионӣ қайд мекунад, ки аз тарафи доғалаби дарёфти дараҷаи илмӣ доктор PhD дар асоси иҷро кардани таҳқиқоти илмӣ:

- **консепсияи** илман асосноки назариявӣ ва механизми баландбардории сифати идоракунии корпоративӣ ошкор гардида, нақши онҳо дар рушди ҷаҳолияти бонкҳои тижоратӣ таҳлил карда шуда, баландбардории сифати идоракунии корпоративӣ ҳамчун омилҳои калидии рушди устувори ташкилотҳо дақиқ карда шуда, таъсири мусбии идоракунии корпоративии самаранок ба шаффофият, масъулиятнокӣ ва ҷалби сармояи бонкҳои тижоратӣ муайян карда шудааст.

- **исбот шудааст, ки** баланд гардидани сифати идоракунии корпоративӣ дар сатҳи низоми бонкӣ имконияти хизматрасониҳои бонкиро зиёд намуда, идораи босамари хавфхоро таъмин менамояд. Дар заминаи таҳқиқоти анҷомёфта оид ба баландбардории сифати идоракунии корпоративӣ тавсияҳо ҷиҳати баландбардории идоракунии корпоративӣ коркард шуданд, имкониятҳо барои коркарди қарорҳои идоракунӣ дар самти беҳтар шудани сифати идоракунии корпоративӣ фароҳам оварда шуд, афзоиши эътимоди сармоягузoron ва баланд шудани рақобатпазирии бонкҳои тичоратӣ таъмин хоҳад гашт;

- **роҳҳои** баланд бардоштани сифати идоракунии корпоративии бонкҳои тичоратӣ ошкор гардид, аз ҷумла: риояи меъёрҳои Базел, тақвияти назорати дохилӣ, ҷорӣ кардани стандартҳои ахлоқӣ ва рафтори касбӣ, баланд бардоштани масъулияти кормандон, ҷорӣ намудани низомҳои рақамӣ барои идоракунӣ ва назорат, муоширати ғаёол бо саҳмдорон, мизоҷон ва танзимкунандагон. Моҳият, хусусиятҳо ва асосҳои рушд муайян гардидааст, зарурати тақмили принципҳои идоракунии корпоративӣ исбот ва хусусиятҳои идоракунии корпоративиро дар бонкҳои тичоратӣ ошкор кардааст.

- **тавсияҳои илман асоснок таҳия ва пешниҳод шудаанд:** а) зарурати талаботи нави қонунгузории Ҷумҳурии Тоҷикистон нисбати ғаёолияти низоми идоракунии хавфҳо дар ташкілотҳои қарзӣ; б) ташаккул ва рушди муассисаҳои молиявии ғаёол, ки ғаёолияти онҳо шаффоф, устувор ва инноватсионӣ аст, бо талаботи идоракунии корпоративӣ дар кишварҳои СҲИР татбиқшаванда бошанд; в) рушди устувори ғаёолияти идоракунии бонк, тақмили қонунгузории соҳаи бонкӣ, дарёфти имконияту шароити ҳалли баҳсҳо ва аз байн бурдани монеаҳои маъмурӣ; г) рушди сармояи зеҳнӣ дар низоми идоракунии корпоративии бонкҳо то ҳадде, ки барои ҳалли мушкilotи ниҳодӣ мусоидаткунанда бошад.

- **омили муҳимми сарфаи вақт бо таҳқиқи асосҳои назариявӣ,** концепсияҳо, нуқтаи назари муҳаққиқони ватанӣ ва хориҷӣ заминаи мусоид фароҳам овард, ки хусусиятҳои баландбардории сифати идоракунии корпоративӣ дар бонкҳои тичоратии Тоҷикистон муайян ва ошкор гардид, вобастагии сифати идоракунии корпоративии бонкҳои тичоратии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз омилҳои объективӣ ва субъективӣ дақиқ гардид, шароит ва омилҳои институтсионалии дохилию берунии баланд бардоштани даромаднокӣ ва назорати самаранок асоснок гардид.

Аҳамияти назариявии таҳқиқоти мазкур бо он асоснок карда мешавад, ки дар он:

- **муқаррароти** асосии қор бо муҳтавои натиҷаҳои илмӣ бадастоварда ва алоқамандии он бо маълумотҳои расмӣ санадҳои меъёрию ҳуқуқӣ соҳавӣ марбут ба идоракунии корпоративӣ, ҳисобот ва маълумоти расмӣ Бонки миллии Тоҷикистон, маҷаллаи “Молия ва ҳисобдорӣ”-и Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳамчунин, Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, меъёрҳои Стратегияи

миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, ҳисоботи бонкҳои тиҷоратӣ, захираҳои электронӣ аз «Internet» ба таври васеъ истифода шудаанд.

- **исбот шудааст**, ки барои муайян кардани сифати идоракунии корпоративӣ дар бонкҳои тиҷоратии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва ҳамкориҳои онҳо таҳлили як қатор нишондиҳандаҳое, ки сатҳи мувофиқати манфиатҳои иқтисодӣ, вазъи молиявии бонк ва сатҳи самаранокии истифодаи захираҳоро инъикос мекунанд, муҳим ва заруранд. Илова бар ин, исбот шудааст, ки баланд бардоштани сифати идоракунии корпоративии бонкҳои тиҷоратии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз омилҳои объективӣ ва субъективӣ вобастагии калон дорад. Шароит ва омилҳои институтсионалии дохилӣ ва берунӣ муайян карда шудааст, ки ба баланд бардоштани даромаднокӣ, назорати самаранок, мавқеи устувор дар бозорҳои молиявии дохилӣ ва хориҷӣ ва дар маҷмӯъ, баланд бардоштани сифати идоракунии корпоративии бонкҳои тиҷоратии ватанӣ мусоидат мекунанд.

Вобаста ба масъалагузори дар диссертатсия ҷойдошта самаранок (бо дарёфти натиҷаҳои навгонии илмидошта):

- **гояи** дар заминаи таҳқиқотҳои анҷомёфта оид ба идоракунии корпоративӣ, имкониятҳои баландбардории сифати идоракунии корпоративӣ ошкор гардида, низоми идоракунии бонкӣ дар маҷмӯъ, устувор ва беҳтаргардии фаъолияти бонкҳои тиҷоратӣ таъмин мешавад.

- **самтҳои** мушаххаснамоии методикаи баҳодиҳии сифати идоракунии корпоративӣ дар бонкҳои тиҷоратии Ҷумҳурии Тоҷикистон бо дарназардошти баландбардории сифати ҷунин идоракунӣ муайян ва илман асоснок карда шудааст.

- **омӯхта шудаанд:** 1) таҳқиқи ҷанбаҳои асосии назариявӣ ва методи идоракунии корпоративӣ бо назардошти афзалиятҳои иқтисодию иҷтимоии он; 2) ошкорсозии ҷиҳатҳои татбиқшавандаи таҷрибаи хориҷӣ оид ба тақмили идоракунии корпоративӣ дар бонкҳои тиҷоратии Ҷумҳурии Тоҷикистон; 3) омилҳои институтсионалии дохилӣ ва берунӣ, ки дар бозорҳои молиявии дохилӣ ва хориҷӣ ба баланд бардоштани даромаднокии бонкҳои тиҷоратии ватанӣ мусоидат мекунанд;

- **методикаи** таҳлилу арзёбии идоракунии корпоративӣ ва татбиқи механизмҳои самарабахши он доир ба рушди фаъолияти бонкҳои тиҷоратии кишвар арзёбӣ гардида, имкониятҳо ва самтҳои афзалиятнокии рушди идоракунии корпоративӣ дар низоми бонкии кишвар мушаххас ва тақвият бахшида шуданд.

Аҳамияти натиҷаҳои бадастовардаи докталаби дараҷаи илмӣ дар амалия ҷунин тасдиқ карда мешавад, ки:

- **тавсияҳои методӣ ва амалии** таҳиякардаи муаллиф дар раванди тадриси фанҳои «Молия», «Фаъолияти бонкӣ», «Менеҷменти молиявӣ», «Аудит ва ревизия» ва «Муаммоҳои муосири молиявӣ», «Назорати молиявии корпоративӣ» ва дигар маводи илмӣ-амалӣ дар кафедраҳои молия ва фаъолияти бонкии Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди

Тоҷикистон мавриди истифода қарор гирифтаанд (**санади татбиқи натиҷаҳо аз 08.06.2024 таҳти №185**). Ҳамзамон, тавсияҳои асосноки муаллиф дар амалия, дар фаъолияти ҚСҚ “Бонки Эсхата” (**санади татбиқи натиҷаҳо №00-01/34 аз 25.07.2024**) мавриди истифода қарор гирифтаанд.

- **консепсияҳои** идоракунии корпоративии бонкҳои тижоратӣ дар назар доранд, ки гарчанде идоракунии корпоративӣ арзёбии ягонаи назариявӣ дорад, татбиқи амалии он вобаста ба имкониятҳои иқтисодии ҳар як давлати алоҳида дар дохили низоми бонкӣ фарқ мекунад; нақши идоракунии корпоративии бонкҳои тижоратӣ дар таъмини устувории сиёсати қарзӣ, пасандозӣ, сармоягузорӣ ва идоракунии натиҷаҳои молиявӣ **таҳия карда шудаанд**; се нишондиҳандаи интегралӣ сифати идоракунии корпоративӣ, ки мувофиқати манфиатҳои иқтисодӣ, вазъи молиявии бонк ва сатҳи самаранокии истифодаи захирахоро дуруст арзёбӣ мекунанд **асоснок шудаанд**; методикаи пурраи арзёбии сифати идоракунии корпоративӣ ва низоми устувори ҳамоҳангсозии субъектҳои идоракунии бонкҳои тижоратӣ **ояндабинӣ шудааст**.

- **стратегияи** устуворгардонии низоми идоракунии корпоративӣ дар бахши бонкӣ самтҳои зеринро дар бар мегирад: мувофиқнамоӣ ва тақмили раванди фарогирии санадҳои меъёрию ҳуқуқӣ дар дохили мамлакат вобаста ба имкониятҳои мавҷуда; дар сурати ташкил ва истифодаи меъёрҳои Кодекси идоракунии корпоративӣ ва ҳамоҳангии он бо санадҳои меъёрӣ; вобаста ба бартарӣ ва маҳорати интиҳоби роҳбарони мустақил; ташкили кори босамари Шурои директорон, дар якҷоягӣ бо кумитаи аудит, кумитаи банақшагирии стратегӣ, кумитаи кадрҳо ва сатҳи баланди қарбонии онҳо; қабули Кодекси ахлоқи корпоративӣ ва монанди инҳо низоми устувории корпоративиро таъмин карда метавонад.

- **пеирихӯд шудааст**: ҷиҳати баланд бардоштани сифати идоракунии корпоративӣ дар бонкҳои тижоратӣ ҷумҳурий мувофиқнамоӣ ва тақмили раванди фарогирии санадҳои меъёрию ҳуқуқӣ, истифодаи меъёрҳои Кодекси идоракунии корпоративӣ ва ҳамоҳангии он бо санадҳои меъёрӣ асоснок қарбиддааст.

- **Баррасии эътимоднокии натиҷаҳои таҳқиқ нишон доданд, ки:**

- **назарияи** илман асоснок дар асоси таҳқиқоти олимони соҳа, омӯзиши асарҳои илмӣ оид ба назарияи идоракунии корпоративӣ, нақши идоракунии корпоративӣ дар рушди бонкҳои тижоратӣ ва баланд қарбидани қармаднокии онҳо **пеирихӯд қарбиддааст**, ки имконияти таъмини фаъолияти густурда ва самараноки фаъолияти бонкҳои тижоратиро дар қишвар фароҳам оварда, бевосита ба сатҳи рушди иқтисоди миллӣ дар оянда мусоидат хоҳад намуд.

- **равиии илман** асоснокшудаи роҳҳои баланд бардоштани сифати идоракунии корпоративӣ дар бонкҳои тижоратӣ таҳия ва ҷунин **пеирихӯдҳо ироа шудаанд**: а) ошқор намудани ҳолати воқеии фаъолияти ҷорӣ ва фароҳам овардани шароит барои татбиқи он дар оянда; б) таъмини самаранокии фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ; в) таъмини шароити мусоид барои ба даст овардани қарбиди иқтисодӣ аз ҷониби соҳибон; г) таъмини

мувофиқати ҳадафҳо ва вазифаҳои сахмдорон; д) таъмини устувории сиёсати қарзӣ, пасандозӣ, сармоягузорӣ ва идоракунии натиҷаҳои молиявӣ; д) баланд бардоштани сатҳи дониш дар соҳаи идоракунӣ ва масъулияти кормандони низоми идоракунӣ

- **усулҳои** таҳлили диалектикӣ ва мантикӣ, абстрактӣ ва мушаххаснамоии илмӣ, муқоисавӣ ва таҳлилӣ, таҳлили оморӣ ва иқтисодию оморӣ, усули системавӣ ва дурнамоӣ истифода шудаанд.

- **муайян карда шуд**, ки натиҷаҳои сифатӣ ва миқдории таҳқиқот тавассути манбаъҳои муътамади назариявӣ ва амалӣ таъйид гардида, истинод ба адабиёти иқтибосгардида бо риояи муқаррароти мавҷуда сурат гирифтааст. Диссертатсия ва автореферат аз санҷиши асолати илмӣ гузашта, маълумотнома аз барномаи “Антиплагиат” сарохатан сатҳи онро 75,72 ва 89,35% нишон додааст.

Саҳми шахсии довталаби дарёфти дараҷаи илмӣ дар таҳқиқот: 1) муаллиф дар баландбардории сифати идоракунии корпоративӣ дар бонкҳои тижоратӣ саҳми муайян гузоштааст; 2) дар асоси омӯзиши муқаррароти назариявӣ ва методӣ, афзалиятҳои иқтисодию иҷтимоии идоракунии корпоративӣ муайян ва пешниҳод гардида, иловатан моҳияти иқтисодии он дар низоми бонкдорӣ гузашта ва муосир муайян карда шудааст; 3) иштироки бевоситаи муаллиф дар иҷрои нақшаи корҳои илмӣ дар ҳамаи давраҳо ҷиҳати таҳия ва нашри мақолаҳо, асосноккунӣ ва мубраммияти он, мақсади гузошташуда ва нақши идоракунии корпоративӣ дар пешрафт ва рушди бонкҳои тижоратӣ муайян карда шудааст; 4) дар омода намудани 20 мақола, аз он ҷумла 6-адад мақолаи илмӣ дар нашрияҳои Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон оид ба масъалаи омӯхташуда иборат аст.

Шурои диссертатсионӣ ба хулоса омад, ки таҳқиқоти диссертатсионии Абдулхайров Фаҳриддин Маҳмадшоевич дар мавзӯи «Ҷанбаҳои назариявӣ амалии баландбардории сифати идоракунии корпоративӣ дар бонкҳои тижоратӣ (дар асоси маводҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон)», барои дарёфти дараҷаи илмии доктори фалсафа (PhD), доктор аз рӯйи ихтисоси 6D050900 – Молия (6D050901 - Молия, муомилоти пулӣ ва қарз), қори мустақилона анҷомшудаи илмӣ ва тахассусӣ маҳсуб ёфта, дорои мубраммӣ, навгониҳои илмӣ ва аҳаммияти назариявӣ амалӣ мебошад ва дар таҳкими асосҳои назариявӣ методии тақмили идоракунии корпоративӣ дар бонкҳои тижоратӣ саҳм гузошта, имкон медиҳад, ки масоили ҳалталаби соҳа ҳаллу фасл гарданд. Диссертатсия ба қисми 1. Молия: 1.2; 1.5; 3.5; қисми 2. Муомилоти пулӣ, қарз ва фаъолияти бонкӣ: 10; 10.5; 10.12; 10.18-и Шиносномаи ихтисосҳои илмии КОА назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯйи ихтисоси 6D050900 – Молия (6D050901 - Молия, муомилоти пулӣ ва қарз) мувофиқат мекунад.

Дар маҷлиси Шурои диссертатсионии 6D.KOA-014 аз санаи 03.04.2026 қарори сазовор дониستاني Абдулхайров Фаҳриддин Маҳмадшоевич бо дарёфти дараҷаи илмии доктори фалсафа (PhD), доктор

аз рӯйи ихтисоси 6D050900 – Молия (6D050901 - Молия, муомилоти пулӣ ва қарз) қабул карда шуд.

Ҳангоми гузаронидани овоздиҳии пинҳонӣ дар шурои диссертатсионӣ 15 нафар иштирок доштанд, 1 нафар тариқи маҷозӣ, аз ҷумла мутахассисон 5 нафар аз рӯйи ихтисоси диссертатсияи баррасишаванда. Аз 15 нафар (1 нафар тариқи маҷозӣ) аъзои шурои диссертатсионии дар ҷаласа иштирокдошта овоз доданд: ба тарафдории додани дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ: «Тарафдор» – 15 нафар, «Муқобил» – нест, «Бетараф» – нест, бюллетенҳои безътибор – нест.

Раиси шурои диссертатсионӣ,
доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор



Факеров Х.Н.

Котиби илмӣ шурои диссертатсионӣ,
номзади илмҳои иқтисодӣ

Убайдуллоев Ф.К.

03 апрели соли 2026.