

В Диссертационный совет 6D.КОА – 014  
при Таджикском государственном  
финансово-экономическом университете.  
(734067, г. Душанбе, ул. Нахимова 64/4)

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Мамадаёзовой Афсоны Абдулниеёзовны на тему:  
**«Управление конкурентоспособностью региональных вузов на примере  
Хорогского государственного университета имени М. Назаршоева»**,  
представленной на соискание ученой степени доктора философии (PhD),  
доктора по специальности 6D050600 – Экономика (6D050610 – Экономика  
социальных сфер (услуги в науке, образовании и социальной сфере))

Диссертационное исследование Мамадаёзовой Афсоны Абдулниеёзовны посвящено одной из наиболее актуальных проблем современной экономики образования – совершенствованию механизмов управления конкурентоспособностью региональных высших учебных заведений. В условиях усиления конкуренции на рынке образовательных услуг, цифровой трансформации системы высшего образования и интеграции национального образовательного пространства в мировое научно-образовательное сообщество вопросы повышения конкурентоспособности вузов приобретают особую значимость.

Автором проведено комплексное исследование теоретико-методологических основ управления конкурентоспособностью региональных вузов, выявлены современные тенденции развития высшего образования и факторы, оказывающие влияние на конкурентные позиции образовательных учреждений. В качестве объекта исследования выбран Хорогский государственный университет имени М. Назаршоева, что позволяет рассмотреть проблему с учетом специфики функционирования региональных вузов Республики Таджикистан.

Содержание автореферата свидетельствует о логичной структуре исследования, последовательности изложения материала и высокой степени проработанности поставленных научных задач.

Автором сформулированы обоснованные цели и задачи исследования, определены объект и предмет исследования, раскрыта научная новизна полученных результатов, а также их теоретическая и практическая значимость.

Особого внимания заслуживает проведенный анализ современного состояния конкурентоспособности региональных вузов, выявление основных проблем и ограничений их развития. Автор предлагает комплекс практических рекомендаций, направленных на совершенствование системы управления вузом, повышение качества образовательных услуг, развитие кадрового потенциала, укрепление научно-исследовательской деятельности и расширение взаимодействия с заинтересованными сторонами образовательного процесса.

Научная ценность диссертационной работы заключается в развитии теоретических подходов к управлению конкурентоспособностью региональных вузов и разработке практических механизмов повышения эффективности их деятельности. Полученные результаты могут быть использованы руководством высших учебных заведений, органами государственного управления в сфере образования, а также исследователями, занимающимися проблемами экономики образования.

Следует отметить высокий уровень методологической подготовки автора, применение современных методов научного исследования, использование статистических данных и аналитических материалов, что обеспечивает достоверность сформулированных выводов и рекомендаций.

Вместе с тем в автореферате встречаются отдельные редакционные и технические неточности, которые носят частный характер и не оказывают существенного влияния на общую положительную оценку диссертационного исследования, его научную новизну и практическую значимость.

В целом диссертационная работа Мамадаёвой Афсоны Абдулниезовны на тему «Управление конкурентоспособностью региональных вузов на примере Хорогского государственного университета имени М. Назаршоева» является завершённым самостоятельным научным исследованием, выполненным на высоком научно-теоретическом уровне. Работа соответствует требованиям Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора философии (PhD), доктора по специальности 6D050600 – Экономика (6D050610 – Экономика социальных сфер (услуги в науке, образовании и социальной сфере)), а ее автор заслуживает присуждения искомой ученой степени.

**Рецензент:**

**доктор экономических наук,  
доцент кафедры банковского дела**



**Обидов Ф.С.**

**Подтверждаю: подпись доктора экономических наук, профессора Ф. С. Обидова;  
Начальник Управления кадров и специальной работы ТНУ**



**Шодихонзода Э. Ш.**

**Адрес: Индекс, 734025,**

**Республика Таджикистан,**

**Душанбе, проспект Рудаки, 17.**

**Телефон: (+992 37) 221-62-25; (+992 37) 227 - 15-10;**

**Факс: (+992-37) 227-15-10**

**E-mail: info@tnu.tj**