

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 6D.KOA-014 ПРИ
ТАДЖИКСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ ФИНАНСОВО-
ЭКОНОМИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ ПО ЗАЩИТЕ ДИССЕРТАЦИИ
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ ДОКТОРА ФИЛОСОФИИ
(PhD), ДОКТОРА ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ 6D050600 – ЭКОНОМИКА
(6D050610 – ЭКОНОМИКА СОЦИАЛЬНЫХ СФЕР (УСЛУГИ В
НАУКЕ, ОБРАЗОВАНИЕ И СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ)).**

Аттестационное дело № _____

Решение диссертационного совета от 10 июля 2026 года, №84

О присуждении Мамадаёзовой Афсоне Абдулниезовне, гражданке Республики Таджикистан, учёной степени доктора философии (PhD).

Диссертация «Управление конкурентоспособностью региональных высших учебных заведений на примере Хорогского государственного университета им. М. Назаршоева», представленная на соискание ученой степени доктора философии (PhD), доктора по специальности 6D050600 – Экономика (6D050610 – Экономика социальных сфер (Услуги в науке, образование и социальной сфере)), была принята к защите на основании заключения экспертной комиссии 01.05.2026 года, протоколом №107 диссертационным советом 6D.KOA-014 при Таджикском государственном финансово-экономическом университете (734067, г. Душанбе, улица Нахимова 64/14), созданный приказом ВАК при Президенте Республики Таджикистан от 07 января 2022 г., № 13/шд.

Мамадаёзова Афсона Абдулниезовна, родилась в 10 декабря 1988 года. В 2011 году получила профильное образование в «Хорогском государственном университете» по специальности «Менеджмент в социальной сфере». С 2010 года работает в Хорогском государственном университете им. М. Назаршоева в должности старшего преподавателя кафедры экономики и управления инновациями. Является народным депутатом города Хорога.

В 2016 году поступила в магистратуру Института гуманитарных наук им. ак. Б. Искандарова НАНТ которую закончила в 2018 году. В 2020 году поступила в докторантуру (PhD), по специальности 6D050600 – Экономика (Экономика и управление народным хозяйством) с темой диссертации «Управление конкурентоспособностью региональных высших учебных заведений на примере Хорогского государственного университета им. М. Назаршоева».

Тема диссертационной работы Мамадаёзовой Афсоны Абдулниезовны

утверждена на заседании учёного совета Института гуманитарных наук им. ак. Б. Искандарова НАНТ от 2 октября 2021 года №9.

Научный руководитель: доктор экономических наук, профессор Кандиёрова Дилбар Облокуловна.

Официальные оппоненты:

- **Сандова Мунаввар Хамидовна** – доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента, маркетинга и экономики труда Таджикского государственного университета коммерции.

- **Мирбобоева Матлюбахон Ибраимхоновна** - доктор философии (PhD), доктор по специальности, старший преподаватель кафедры финансы и налоги Худжандского государственного университета им. Б. Гафурова.

Оппонирующая организация – Таджикский государственный педагогический университет, председатель заседания, заведующий кафедрой экономика и управления ТГПУ, к.э.н., доцент Манучехри Н.Р., отзыв подготовлен к.э.н., доцентом кафедры экономика и управления Таджикского государственного педагогического университета Гафорзода Джонона, подписан секретарём заседания – ассистентом кафедры экономика и управления ТГПУ, Исматовой Ш. и утвержден ректором Таджикского педагогического государственного университета, д.и.н., профессором Ибодуллозода А.И.

В отзыве указали, что диссертация Мамадаёзовой А.А на тему: «Управление конкурентоспособностью региональных высших учебных заведений на примере Хорогского государственного университета им. М. Назаршоева» является актуальной для экономики и значимой с научной и практической точек зрения, представляет собой самостоятельное, логически построенное и законченное научное исследование, имеющее важное теоретическое и прикладное значение. Диссертация и автореферат диссертации соответствуют пунктам 31 и 33 «Порядка присуждения ученых степеней», утвержденным постановлением Правительства Республики Таджикистан от 30 июня 2021 года №267, а также требованиям к диссертациям, предъявляемым ВАК при Президенте Республики Таджикистан, содержит обоснованные и аргументированные научные положения и выводы, а её автор Мамадаёзова Афсона Абдулниезовна заслуживает присуждения ей искомой ученой степени доктора философии (PhD), доктора по специальности 6D050600 – Экономика (6D050610 – Экономика социальных сфер (Услуги в науке, образование и социальной сфере)).

Соискатель имеет 13 опубликованных работ по теме диссертации, из них 5 статей опубликовано в рецензируемых журналах ВАК при Президенте

Республики Таджикистан и 8 опубликованных в других научных изданиях.

ПУБЛИКАЦИИ АВТОРА ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Статьи в рецензируемых журналах ВАК при Президенте Республики Таджикистан:

[1-А] Мамадаёзова, А.А. Рейтинговая оценка региональных высших учебных заведений Республики Таджикистан [Текст] / О.А. Сайфуллоева, А.А. Мамадаёзова // Экономика Таджикистана. – 2023. – № 1. – С. 125-128. ISSN 2310-3957.

[2-А] Мамадаёзова, А.А. Пути улучшения управления факторами конкурентоспособности Хорогского государственного университета» [Текст] / Д.О. Кандиёрова, А.А. Мамадаёзова // Тенденции развития науки и образования. – № 119, Март 2025 (Часть 2). – Изд. Научный центр «LJournal», Самара, doi:10.18411/trnio-03-2025-p2 – С. 68-76.

[3-А] Мамадаёзова, А.А. Конкурентоспособность выпускников Хорогского государственного университета имени М. Назаршоева в условиях трансформации рынка труда [Текст] / А.А. Мамадаёзова // Вестник Бохтарского государственного университета имени Носира Хусрава 2025. – № 1/4 (140). – С. 281-289. ISSN 2663-5534.

[4-А] Мамадаёзова, А.А. Модернизатсияи фазои таълимӣ ва рақобатпазирии Донишгоҳи давлатии Хоруғ дар раёанди рақамикунонӣ [Текст] / Д.О. Кандиёрова, А.А. Мамадаёзова // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. – 2025. – № 10. – С. 159 -165. ISSN 2664-5696.

[5-А] Мамадаёзова, А.А. Модель стратегического развития регионального вуза в контексте глобальных и национальных вызовов системы высшего образования [Текст] / А.А. Мамадаёзова // Вестник Хорогского государственного университета им. М. Назаршоева. – 2026. – № 1. - С 210-217. ISSN 2664-5696.

научные статьи, опубликованные в других изданиях:

[6-А] Мамадаёзова, А.А. Проблема и пути решения противоречий между университетом – рынком труда работодателем. [Текст] / Мардонова Т.М, А.А. Мамадаёзова // Вестник Хорогского государственного университета им. М. Назаршоева. – 2021. – № 1 (17). – С. 40-51. ISSN 2664-5696.

[7-А] Мамадаёзова, А.А. Сравнительная оценка финансирования высших учебных заведений на примере вузов Таджикистана [Текст] / А.А. Мамадаёзова, Н.Г. Абдурахмонова // Вестник Хорогского государственного университета им. М. Назаршоева. – 2022. – № 2 (22), ч. 2 – С. 29-36. ISSN 2664-5696.

[8-А] Мамадаёзова, А.А. Рейтинговая оценка трудовой деятельности работников сферы высшего профессионального образования. [Текст] / А.А. Мамадаёзова, Н.Н. Абдурахмонова, Е.Т. Худобахшов // Вестник Хорогского государственного университета им. М. Назаршоева. – 2022. –№ 2 (22), ч. 2. – С. 37-40. ISSN 2664-5696.

[9-А] Мамадаёзова, А.А. Факторы, влияющие на заработную плату работников Хорогского государственного университета им. М. Назаршоева

[Текст] / А.А. Мамадаёзова // Вопросы гуманитарных наук. –2021. – № 1. – С. 235-243. ISSN 2708-308.

[10-А] Мамадаёзова, А.А. Конкурентоспособность будущих специалистов рамках новых технологий в высших учебных заведениях Республики Таджикистан на примере Хорогского государственного университета имени М. Назаршоева / А.А. Мамадаёзова // Национальная академия наук Таджикистана, Центр исследований инновационных технологий. Материалы II Международной научной конференции «Инновационное развитие науки». – Душанбе, 2022. – С. 254-257.

[11-А] Мамадаёзова, А.А. Особенности конкурентоспособности региональных вузов [Текст] / А.А. Мамадаёзова // Материалы Республиканской научно-практической конференции на тему: «Роль Высшей аттестационной комиссии в обеспечении научного суверенитета Таджикистана», посвящённой 30-летию Конституции Республики Таджикистан, 2024 году – Году правового просвещения и 10-летию со дня основания Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан. – Душанбе, 2024. – С. 66.

[12-А] Мамадаёзова, А.А. Анализ функционирования региональных вузов Таджикистана в условиях глобализации [Текст] / А.А. Мамадаёзова // Вестник Хорогского государственного университета им. М. Назаршоева. – 2023. – № 4 (28). – С. 267-275. ISSN 2664-5696.

[13-А] Мамадаёзова, А.А. Цифровизация вузов: современные тренды и вызовы на примере Хорогского государственного университета [Текст] / Д.О. Кандиёрова, А.А. Мамадаёзова // Вестник Хорогского государственного университета им. М. Назаршоева. – 2025. – № 1. – С. 64-72. ISSN 3079-7403.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы от:

1. **Обидов Ф.С.** - доктор экономических наук, профессор кафедры банковского дела Таджикского национального университета со следующим замечанием: в автореферате встречаются отдельные редакционные и технические неточности, которые носят частный характер.

2. **Рахмонзода З.Ф.** - доктор экономических наук, доцент, ректор Технологического университета Таджикистана со следующим замечанием: Расширение сравнительного анализа конкурентоспособности региональных вузов, углубить изучение влияния цифровизации на эффективность управления университетом.

3. **Фатхулозода А.Ф.** - кандидат экономических наук, доцент кафедры государственного управления и национальной экономики Академии государственного управления при Президенте Республики Таджикистан со следующим замечанием: в работе рассматриваются некоторые технические ошибки.

Отзывы положительные, имеются замечания дискуссионного и рекомендательного характера.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается предложением экспертной комиссии, а также наличием компетентностью и устойчивой позиции по вопросам экономики социальных сфер, развитие рынка услуг в сфере науки, управление качеством услуг в сфере науки, образования и социальной сфере, развитие международных связей и использование передового опыта в области науки и тем, что они обладают необходимой квалификацией по специальности 6D050600 – Экономика (6D050610 – Экономика социальных сфер (Услуги в науке, образовании и социальной сфере)) и имеют соответствующие публикации в области услуги в науке, образовании и социальной сфере.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- *разработан* механизм управления конкурентоспособности ХоГУ им. М. Назаршоева, модель управляемой конкуренции на региональном рынке и перспективы подготовки научных кадров ХоГУ на период 2021-2030.

- *предложена* система индикаторов мониторинга, включающая образовательный, научно-исследовательский, международный, инфраструктурно-цифровой и социально-региональный блоки, адаптированные к условиям функционирования Хорогского государственного университета им. М. Назаршоева.

- *доказана* и рассчитаны количественные показатели уровня цифровизации ХоГУ им. М. Назаршоева, определён их удельный вес в общей системе управления вузом.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- *обоснована* методология комплексной оценки конкурентоспособности вуза, основанное на использовании анализа, методов многокритериальной оценки с применением показателей, а также анкетирования и социологических опросов.

- *введена* методика комплексной оценки конкурентоспособности, система индикаторов мониторинга, методика расчёта суммарного индекса Хирша и рекомендации по совершенствованию управления конкурентоспособностью Хорогского государственного университета им. М. Назаршоева.

- *разработан* адаптированный механизм управления конкурентоспособностью.

Применительно к проблематике диссертации результативно (с получением обладающих научной новизной результатов) использован комплекс общих и специальных научных методов, включая анализ, синтез, логическое обобщение, а также инструменты статистической и математической обработкой результатов исследования

- *изложена* система показателей и факторов для оценки конкурентоспособности вуза: рейтинг, имидж, цифровизация, материально-техническая база, кадровый потенциал, научно – исследовательская активность, маркетинг, конкурентоспособность выпускников.

- *разработаны* практические рекомендации и новые методики оценки стратегий развития вуза, методика рейтинговой оценки вуза

- *доказано* применение системы количественных и качественных показателей в рамках приведённого анализа обеспечивает комплексную оценку результатов деятельности Хорогского государственного университета им. М. Назаршоева и повышает объективность мониторинга и управления его конкурентоспособностью

- *раскрыты* теоретика - методические основы конкурентоспособности высших учебных заведений, систематизированы существующие научные, уточнено понятие конкурентоспособности вузов.

- *предложена* методика расчёта суммарного индекса Хирша, которая обеспечивает более точную и объективную оценку научной продуктивности профессорско-преподавательского состава вуза, что является основой для формирования стратегий развития научных исследований

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- *разработаны и внедрены* методические подходы к комплексной оценке конкурентоспособности Хорогского государственного университета им. М. Назаршоева, включающие систему мониторинга на основе образовательного, научно-исследовательского, международного, инфраструктурно-цифрового и социально-регионального блоков показателей, а также адаптированный механизм управления конкурентоспособностью и практические рекомендации по совершенствованию стратегии развития университета.

- *определено*, влияние кадрового потенциала, качества образовательной деятельности, научно-исследовательской активности, уровня цифровизации и международного сотрудничества на конкурентоспособность регионального университета; установлены критерии и показатели оценки рейтинговой конкурентоспособности вузов, а также определён удельный вес цифровизации в общей системе управления университетом.

- *создана* научно-методическое обеспечение экономико-математического анализа конкурентоспособности регионального университета, включающее методику расчёта суммарного индекса Хирша, методику исследования конкурентоспособности выпускников и систему количественных и качественных показателей для комплексной оценки деятельности Хорогского государственного университета им. М. Назаршоева.

- *представлены* результаты комплексного анализа деятельности

Хорогского государственного университета им. М. Назаршоева, впервые включающие оценку уровня цифровизации, кадрового потенциала, образовательной и научной деятельности, рейтинговой конкурентоспособности, а также расчёт индекса Хирша университета, что позволило обосновать приоритетные направления повышения его конкурентоспособности.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

- *теория* построена на общеизвестных положениях экономической науки в области экономики, экономики социальных сфер, услуги в науке, образовании и социальной сфере. Достоверность результатов исследования обеспечена методологической обоснованностью выводов диссертационного исследования, которые совпадают с научными идеями учёных по данной проблематике.

- *идея базируется* на фундаментальных положениях, теоретико-методических основах социально-экономического развития, оценки потенциала объекта исследования, поиска эффективных механизмов и инструментов для повышения конкурентоспособности вуза.

- *произведен* анализ данных, полученных ранее по рассматриваемой проблематике, и авторских разработок, а именно механизм управления конкурентоспособности вуза, методика рейтинговой оценки и анализ цифровизации Хорогского государственного университета.

- *установлено* качественное и количественное совпадение результатов авторских исследований с результатами, представленными в независимых источниках по данной тематике. Ссылки на использованные источники оформлены с указанием выходных данных. Работа прошла проверку по системе «Антиплагиат», подтверждающую оригинальность текста диссертации - 81,98% и автореферата – 89,03% соответственно.

- *предложены* рекомендации по практическому применению механизмов и результатов на основе стратегии развития вуза, расширение международного сотрудничества в целях повышения квалификации профессорско-преподавательского состава, внедрение современных инструментов оценки, регулярный анализ обратной связи, а также принятие управленческих решений на основе полученных данных с целью повышения эффективности образовательного процесса.

- *использованы* официальные статистические данные Республики Таджикистан, обзорные, аналитические и нормативно-правовые акты органов государственного управления, а также материалы периодических журналов и изданий, в том числе публикации в сети Интернет.

Личный вклад соискателя состоит в:

- том, что представленная диссертационная работа является

завершенным и комплексным научным исследованием, выполненным автором самостоятельно и в индивидуальном порядке, соответствующим заранее поставленным целям и задачам, в котором учтены последние достижения экономической науки;

- все этапы диссертационного исследования, включая выработку темы диссертации, обоснование ее актуальности, постановка цели и задач, выполнялись самим соискателем. Автор внесла значительный вклад в развитие теоретических аспектов и разработку методических рекомендаций по совершенствованию механизмов управления конкурентоспособности, автор прогнозирует развитие научно-исследовательской деятельности ХоГУ им. М. Назаршоева на период до 2030 г., а также перспективы подготовки научных кадров вуза;

- авторские предложения по разработке стратегии развития университета, фокусирующуюся на укреплении его позиций в образовательном пространстве Хорогского государственного университета им. М. Назаршоева (Акт о внедрении от 15.05.2026);

- публикации 13 работ, из которых 5 статей опубликовано в рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК при Президенте Республики Таджикистан;

- обсуждении результатов диссертационного исследования на международных, региональных, межвузовских научных конференциях, а также научно-теоретических и научно-практических конференциях на отделе Института гуманитарных наук им. ак. Б. Искандарова.

Диссертационный совет заключил, что диссертационное исследование Мамадаёзова Афсона Абдулнӣзовна на тему «Управление конкурентоспособностью региональных высших учебных заведений на примере Хорогского государственного университета им. М. Назаршоева», представленную на соискание ученой степени доктора философии (PhD), доктора по специальности 6D050600 – Экономика (6D050610 – Экономика социальных сфер (Услуги в науке, образование и социальной сфере)) является законченной оригинальной научной и квалификационной работой, самостоятельно выполненной диссертантом, имеющей научную ценность, актуальность, научную новизну и теоретико-практическую значимость, вносящей весомую лепту в развитие теории когнитивного потенциала и экономики знаний, позволяющей решить актуальные проблемы отрасли. Диссертация соответствует пунктам 1, 6, 8, 14, 19 и 20 Паспорта специальностей Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан по специальности 6D050600 – Экономика (6D050610 – Экономика социальных сфер (Услуги в науке, образование и социальной сфере)).

На заседании от 10 июля 2026 года диссертационный совет 6D.KOA-

014 при Таджикском государственном финансово-экономическом университете принял решение присудить Мамадаёзовой Афсоне Абдулнӣзовне ученую степень доктора философии (PhD), доктора по специальности 6D050600 – Экономика (6D050610 – Экономика социальных сфер (Услуги в науке, образование и социальной сфере)).

При проведении голосования диссертационный совет в количестве 14 человек (из них двое в режиме онлайн), из них 4 специалистов по профилю рассматриваемой диссертации, участвовавших на заседании, и входящих в состав совета, проголосовали: «За» - 14, «Против»- нет, недействительных бюллетеней - нет.

**Председатель
диссертационного совета,
доктор экономических наук,
профессор**



 **Факеров Х.Н.**

**Ученый секретарь
диссертационного совета,
кандидат экономических наук**

 **Убайдуллоев Ф.К.**

10 июля 2026 г.