

*Ба Шурои диссертациони 6D.KOA-014 назди  
Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди  
Тоҷикистон (ш. Душанбе, кӯчаи Нахимов 64/14)*

## ТАҚРИЗИ

муқарризи расмӣ, доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор Иброҳимзода Илҳомуддин Раҷабалӣ ба диссертатсияи Шарипов Некрӯз Гадомадович дар мавзӯи «Ҷанбаҳои ташкилӣ-иқтисодии баландбардории рақобатпазирии бонкҳои тиҷоратӣ дар шароити иқтисодии рақамӣ (дар мисоли ташкилотҳои қарзӣ)» барои дарёфти дараҷаи илмӣ номзиди илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 5.2.17 – Молия, муомилоти пулӣ ва қарз.

**1. Мутобиқати диссертатсия ба ихтисосҳо ва самтҳои илм, ки аз рӯйи онҳо диссертатсия ба ҳимоя пешниҳод шудааст.** Баррасии ҷиддӣ ва амиқи муҳтавою муқаррароти диссертатсияи пешниҳодшудаи Шарипов Н.Г. дар мавзӯи «Ҷанбаҳои ташкилӣ-иқтисодии баландбардории рақобатпазирии бонкҳои тиҷоратӣ дар шароити иқтисодии рақамӣ (дар мисоли ташкилотҳои қарзӣ)» моро ба хулосае водор кард, ки дар ҳақиқат ихтисоси диссертатсия ба бандҳои 10.1. Ташаккули низоми бонкӣ ва инфрасохтори он дар шароити иқтисоди бозорӣ; 10.5. Устувории низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва стратегияи рушди он; 10.6. Рақобати байнибонкӣ; 10.14. Коркарди равишҳои арзёбии сандуки дороиҳои бонкҳои Тоҷикистон ва самтҳои самаранокгардонии сандук; 10.18. Проблемаҳои мувофиқсозии ташаккул ва инкишофи системаи бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон; 10.21. Захираҳои бонкӣ ва ташкилкунии онҳо. Сиёсати бонкӣ дар соҳаи ҷалби воситаҳо. Проблемаҳои истифодаи самараноки захираҳои бонкӣ Шиносномаи феҳристи ихтисосҳои Комиссияи олии аттестациони назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯйи ихтисоси 5.2.17 -Молия, муомилоти пулӣ ва қарз мутобиқат мекунад.

**2. Мубрам будани мавзӯи диссертатсия.** Мавзӯи диссертатсияи тақризшаванда - «Ҷанбаҳои ташкилӣ-иқтисодии баландбардории рақобатпазирии бонкҳои тиҷоратӣ дар шароити иқтисодии рақамӣ (дар

мисоли ташкилотҳои қарзӣ)», ки барои дарёфти дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 5.2.17 – Молия, муомилоти пулӣ ва қарз пешниҳод шудааст, мубрам буда, дар он масъалаҳои баландбардории рақобатпазирии бонкҳои тиҷоратӣ дар шароити иқтисодиёти рақамӣ возеҳ дарҷ гардидааст.

Мубрамияти мавзӯи таҳқиқот дар марҳалаи кунунии рушди иқтисодиёти ҷаҳонӣ бо трансформатсияи куллии низоми молиявию бонкӣ ва гузариши он ба форматҳои рақамӣ асоснок карда мешавад. Дар шароити муосир, рақобатпазирии бонкҳои тиҷоратӣ танҳо бо нишондиҳандаҳои анъанавии молиявӣ, аз қабилӣ ҳаҷми сармоя, миқдори филиалҳо ё портфели қарзӣ маҳдуд нашуда, балки бештар аз сатҳи ҷорӣ намудани инноватсияҳои технологӣ, чандирии сохтори ташкилӣ ва қобилияти мутобиқшавӣ ба тағйироти босуръати бозори рақамӣ вобастагӣ пайдо кардааст. Иқтисодиёти рақамӣ муҳити нави соҳибкориро ба вуҷуд овард, ки дар он технологияҳои иттилоотию коммуникатсионӣ на танҳо ҳамчун воситаи ёрирасон, балки ҳамчун омили асосии стратегияи баланд бардоштани самаранокии фаъолияти бонкҳо баромад мекунад.

Яке аз ҷанбаҳои муҳими мубрамияти мавзӯ дар он зоҳир мегардад, ки бонкҳои тиҷоратӣ имрӯз дар шароити рақобати шадид на танҳо бо ҳамдигар, балки бо ширкатҳои баланди технологӣ ва экосистемаҳои фаромиллии рақамӣ қарор доранд. Ин рақибони нав бо истифода аз моделҳои камхароҷот ва платформаҳои муосир, қисми зиёди муштариёро ҷалб намуда, бонкҳои анъанавиро вазифадор мекунад, ки механизмҳои ташкилӣ ва иқтисодии худро таҷдид намоянд. Зарурати гузариш аз моделҳои классикии бонкӣ ба моделҳои "рақамӣ" ва "қушода" тақозо менамояд, ки равандҳои дохилии идоракунӣ, низоми қабули қарорҳо ва сохтори ташкилии бонкҳо аз нав дида баромада шаванд.

Тағйирёбии куллии рафтори истеъмолкунандагон ва боло рафтани талаботи муштариён ба хизматрасониҳои масофавию фаврӣ омили дигарест, ки мубрамияти таҳқиқотро тасдиқ мекунад. Дар иқтисодиёти рақамӣ муштарӣ интизори хизматрасонии фардикунонидашуда дар асоси технологияҳои зеҳни

сунъӣ ва таҳлили додаҳои калон мебошад. Аз ин рӯ, таҳқиқи ҷанбаҳои иқтисодии баланд бардоштани рақобатпазирӣ тавассути ҷорӣ кардани маҳсулоти инноватсионӣ ва экосистемаҳои бонкӣ барои нигоҳ доштани мавқеи бозорӣ ва устувории молиявии ташкилотҳои қарзӣ аҳамияти аввалиндараҷа дорад.

Ҳамзамон, рақамикунонии соҳаи бонкӣ дар канори имкониятҳои васеъ, хавфҳои нави киберӣ ва таҳдидҳо ба амнияти иттилоотиро ба вуҷуд меорад. Баланд бардоштани рақобатпазирӣ бе таҳияи механизмҳои муосири идоракунии хавфҳои рақамӣ ва таъмини эътимоди муштарӣ ба низоми бонкӣ ғайриимкон аст. Инчунин, мавзӯи таҳқиқот бо ҳадафҳои стратегии Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла "Стратегияи рушди иқтисоди рақамӣ барои давраи то соли 2040" ва нақшаҳои давлатӣ оид ба васеъ намудани ҳисоббарории ғайринақдӣ пурра ҳамоҳанг мебошад. Набудани корҳои мукаммали илмӣ-таҳқиқотӣ, ки маҳз хусусиятҳои миллии бозори бонкии кишварро дар шароити рақамикунонӣ фаро мегиранд, зарурати таҳияи тавсияҳои илмию амалиро дар ин самт боз ҳам бештар мегардонад.

**3. Дарачаи наwgонии натиҷаҳои дар рисола бадастомада ва нуктаҳои илмие, ки ба ҳимоя пешниҳод шудаанд.** Навгонии илмии таҳқиқоти диссертатсионӣ дар муайян намудани ҷанбаҳои ташкилию иқтисодии баланд бардоштани рақобатпазирии бонкҳои тиҷоратӣ иборат буда, дар асосноккунии муқаррароти назариявӣ методологии ислоҳоти низоми бонкӣ дар мисоли ташкилотҳои қарзӣ дар шароити рушди иқтисодӣ рақамӣ ифода меёбад.

Таҳлил нишон дод, ки дастовардҳои зерини муаллиф аз унсурҳои наwgонии илмӣ ҳолӣ нестанд:

Муаллиф дар кори илмии худ асосҳои илмию назариявии мафҳуми иқтисоди рақамӣ мавриди таҳқиқ қарор дода шуда, он ҳамчун омили асосии рушди босуботи бонкҳои тиҷоратӣ ва ташкилотҳои қарзӣ муайян карда шудааст. Муаллиф принципҳо ва усулҳои асосии рушди иқтисоди рақамиро дар асоси омӯзиши адабиёти илмӣ ва таҷрибаи ҷаҳонӣ муайян намуда, таъсири мусбӣ онро ба рушди фаъолияти бонкӣ, ташкилотҳои қарзӣ ва дар маҷмӯъ, иқтисоди миллии нишон додааст.

Инчунин муаллиф ҳангоми таҳияи диссертатсияи худ мафҳум ва моҳияти ҷанбаҳои ташкилию иқтисодии рақобатпазирии банкҳои тиҷоратӣ дар мисоли ташкилотҳои қарзӣ бо дарназардошти арзёбии таҳлили таҷрибаи ҷаҳонии банкҳои тиҷоратӣ дар шароити иқтисодиёти рақамӣ баррасӣ карда, мафҳуми ҷанбаҳои ташкилию иқтисодии рақобатпазирии банкҳои тиҷоратиро дар асоси омӯзиши илмҳои назариявии муҳаққикон ҳамчун унсури фаъоли татбиқи иқтисодиёти рақамӣ муфассал шарҳ додааст.

Дар қисмати амалии кори худ аз ҷониби муаллиф таҳлили ҳолати муносири банкҳои тиҷоратӣ дар мисоли ташкилотҳои қарзии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити гузариш ба иқтисоди рақамӣ амалӣ гардондааст. Ҳамзамон, омилҳои таъсиррасон ба сатҳу сифати амалиёти банкҳои тиҷоратӣ муайян гардида, инчунин, тақмили механизмҳои ташкилию иқтисодии онҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бо дарназардошти истифодаи васеи технологияи рақамиро ошкор намудааст.

Аз ҷониби диссертаант дар диссертатсия татбиқи технологияҳои инноватсионӣ дар рушди хизматрасониҳои ташкилотҳои қарзӣ дар шароити ташаккули иқтисодиёти рақамӣ таҳия гардидааст. Унвонҷӯ ҳамчунин, мукамал намудани нақши инноватсияҳои банкиро, ки дар раванди гузариш ба иқтисодиёти рақамӣ муфид арзёбӣ мегардад, пешниҳод намудааст. Инчунин, тавсияҳои амалӣ оид ба баланд бардоштани рақобатпазирии ташкилотҳои қарзӣ дар шароити гузаштан ба иқтисодиёти рақамӣ асоснок карда шуда, пешниҳод гардидаанд.

Нуктаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда:

Дар доираи таҳқиқоти мазкур ҷанбаҳои назариявии мафҳуми иқтисодиёти рақамӣ ҳамчун унсури калидии рушди фаъолияти банкҳои тиҷоратӣ ва ташкилотҳои қарзӣ муайян карда шуда, дар асоси арзёбию таҳлили таҷрибаи пешқадами ҷаҳонӣ, моҳияти ҷанбаҳои ташкилию иқтисодии рақобатпазирии онҳо мавриди баррасии амиқ қарор гирифтааст. Ҳамзамон, ҳолати муносири ташкилотҳои қарзии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити гузариш ба иқтисоди рақамӣ ҳаматарафа таҳлил гардида, зарурати тақмили механизмҳои ташкилию иқтисодии фаъолияти онҳо тавассути истифодаи

васеи технологияҳои рақамӣ асоснок карда шудааст. Дар ин замина, нақши технологияҳои инноватсионӣ дар рушди хизматрасониҳои бонкӣ муайян гардида, тавсияҳои мушаххаси амалӣ ҷиҳати баланд бардоштани рақобатпазирии ташкилотҳои қарзии кишвар дар фазои нави рақамӣ пешниҳод шудаанд.

**4. Аҳамияти илмӣ, амалӣ, иқтисодӣ ва иҷтимоии натиҷаҳои диссертатсия бо нишон додани тавсияҳо оид ба истифода онҳо.** Аҳамияти илмии таҳқиқот дар он аст, ки кори диссертатсионӣ муаллиф аз коркарди таҳлилу баҳогузорӣ ва тавсияҳои амиқу дақиқ оид ба масоили баландбардории рақобатпазирии бонкҳои тиҷоратӣ дар шароити иқтисодиёти рақамӣ иборат мебошад.

Ҷанбаҳои амалии таҳқиқоти мазкур дар татбиқи чораҳои пешниҳодгардида оид ба такмили механизмҳои ташкилию иқтисодӣ ва ҷорӣ намудани технологияҳои рақамӣ дар фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ шароит муҳайё мекунад, то раванди идоракунии рақобатпазирии бонкҳои тиҷоратӣ дар сатҳи сифатан нав ба роҳ монда шавад. Татбиқи тавсияҳои пешниҳодшуда ҷиҳати рақамикунонии хизматрасониҳои бонкӣ на танҳо самаранокии амалиёти ташкилотҳои қарзиро афзун мегардонад, балки суботи молиявии низоми бонкии кишварро дар шароити иқтисодиёти рақамӣ таъмин менамояд. Натиҷаҳои асосии таҳқиқот дар ҷараёни суҳанронӣҳо дар конференсияҳои илмию амалии сатҳи донишгоҳӣ, ҷумҳуриявӣ ва байналмилалӣ, семинарҳои илмию методӣ ва ҷаласаҳои кафедраи фаъолияти бонкии Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон мавриди санҷиш ва баррасӣ қарор гирифтаанд.

Хулоса ва пешниҳодҳои назариявӣю амалии дар рисола коркардшуда метавонанд дар фаъолияти амалии бонкҳои тиҷоратӣ, ташкилотҳои қарзии хурд, Бонки миллии Тоҷикистон ва дигар сохторҳои низоми молиявӣю кредитии кишвар ҳангоми таҳияи стратегияҳои рушди рақамӣ мавриди истифода қарор гиранд. Инчунин, ҷанбаҳои асосии диссертатсия метавонанд дар раванди таълим барои таҳияи барномаҳои корӣ ва фанҳои таълимии «Фаъолияти бонкӣ», «Технологияҳои рақамӣ дар бонкҳо», «Менеҷменти бонкӣ» ва «Пул, қарз, бонк» барои донишҷӯён, магистрантон ва докторантони

PhD-и муассисаҳои таҳсилоти олии касбии самти иқтисодӣ ва молиявӣ истифода шаванд.

**6. Нашри натиҷаҳои диссертатсия дар маҷаллаҳои тақризшавандаи илмӣ.** Мақолаҳои интишоршудаи муаллиф, иқтибосҳои илмӣ ва хулосаю пешниҳодҳои дар диссертатсия ҷойдоштаро дар худ инъикос намудаанд. Экспертизаи диссертатсия нишон дод, ки муаллиф вобаста ба мавзӯи таҳқиқоти диссертатсионӣ 11 мақола ба нашр расонидааст, ки аз инҳо 3 мақола дар маҷаллаҳои тақризшавандаи Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ҷоп шудаанд. Натиҷаҳои асосӣ ва нуқтаҳои муҳими таҳқиқоти диссертатсионӣ дар конференсияҳои илмию назариявии байналмилалӣ, ҷумҳуриявӣ ироа гардидаанд.

**7. Мутобиқати баррасиятдорони диссертатсия ба талаботи ҚОА.** Диссертатсияи пешниҳод намудаи докт. Шарипов Н.Г. ба бандҳои меъёрҳои дарёфти дараҷаи илмӣ номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 5.2.17 - Молия, муомилоти пулӣ ва қарз, омодагии диссертатсия ва экспертизаи диссертатсия дар шурои диссертатсионӣ ва ба дигар талаботҳои “Тартиби додани дараҷаҳои илмӣ” ки бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 июни соли 2021, №267 тасдиқ шудааст, ҷавобгӯӣ мебошад.

Баррасии қори диссертатсионии тақризшаванда собит сохт, ки диссертатсияи Шарипов Н.Г. дар мавзӯи «Ҷанбаҳои ташкилию иқтисодии баландбардории рақобатпазирии банкҳои тиҷоратӣ дар шароити иқтисодиёти рақамӣ (дар мисоли ташкилотҳои қарзӣ)» ба меъёрҳои муқаррарнамудаи Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон пурра ҷавобгӯӣ мебошад.

**8. Натиҷаҳои қор ва ҷанбаҳои мусбӣ он.** Қори тақризшаванда аз муқаддима, се боб, нӯҳ зербоб, хулоса ва рӯйхати адабиёти истифодашуда иборат аст, ки дар 178 саҳифаи ҷопи компютерӣ иншо шуда, 22 ҷадвалу 18 расм дорад. Рӯйхати адабиёти истифодашуда 214 номгӯӣро иборат мебошад.

Дар муқаддима мубрамият, дараҷаи омӯзиши мавзӯи таҳқиқоти диссертатсионӣ асоснок гардида, мақсад, вазифаҳо, объект ва предмети

таҳқиқот муайян карда шуда, муҳимтарин натиҷаҳои илмӣ ва навгониҳои онҳо инъикос ёфтаанд (саҳ.4-14).

**Дар боби якуми диссертатсия бо унвони “Асосҳои назариявӣ ва ташкилию иқтисодии рақобатпазирии банкҳои тиҷоратӣ дар шароити ташаккули иқтисодиёти рақамӣ”** - ҷанбаҳои назариявӣ ва ташаккули иқтисодиёти рақамӣ ва нақши он дар рушди банкҳои тиҷоратӣ, асосҳои ташкилию иқтисодии рақобатпазирии банкҳои тиҷоратӣ ва усулҳои арзёбии он дар шароити рушди иқтисодиёти рақамӣ ва таҷрибаи ҷаҳонии баландбардории рақобатпазирии банкҳои тиҷоратӣ дар шароити иқтисодиёти рақамӣ мавриди омӯзиш қарор дода шудааст. (с. 15-60)

Ҳангоми таҳияи боби мазкур муаллиф ҷанбаҳои назариявӣ ва концептуалии ташаккули иқтисодиёти рақамиро мавриди таҳқиқи ҳамҷониба қарор дода, қонуниятҳои пайдоиш ва марҳилаҳои рушди онро дар шароити муосир асоснок намудааст. Инчунин, дар ин қисмати кор нақши калидии технологияҳои инноватсионӣ дар дигаргунсозии низоми банкӣ ва таъсири онҳо ба баланд бардоштани самаранокии фаъолияти банкҳои тиҷоратӣ тавассути ҷорӣ намудани маҳсулоти рақамӣ ва форматҳои нави хизматрасонӣ омӯхта шудааст (с. 15-20).

Унвонҷӯ дуруст қайд мекунад, ки иқтисодиёти рақамӣ на танҳо воситаи автоматикунонии рақандҳо, балки омили стратегии тақвияти рақобатпазирии банкҳои тиҷоратӣ дар бозори молиявӣ мебошад. Ба андешаи муаллиф, гузариш ба моделҳои рақамии пешбурди бизнес имкон медиҳад, ки хароҷоти амалиётӣ коҳиш ёфта, дастрасии муштарӣён ба хизматрасониҳои банкӣ новобаста аз мавқеи ҷуғрофӣ таъмин карда шавад, ки ин дар навбати худ ба рушди устувори низоми банкии кишвар мусоидат менамояд (с. 21-28).

Диссертант асосҳои ташкилию иқтисодии рақобатпазирии банкҳои тиҷоратиро дар шароити дигаргуншавии куллии низоми молиявӣ мавриди таҳқиқ қарор додааст. Муаллиф рақанди таҳияи моделҳои нави идоракуниро, ки ба истифодаи васеи технологияҳои иттилоотӣ асос ёфтаанд, дида баромада, таъсири онҳоро ба нишондиҳандаҳои иқтисодии банкҳо асоснок намудааст. Таваҷҷуҳи махсус ба омӯзиши инфрасохтори рақамӣ ҳамчун таҳкурсии

ташкилии рақобатпазирӣ ва воситаи мутобиқшавии бонкҳо ба талаботи тағйирёбандаи бозори хизматрасониҳои молиявӣ равона карда шудааст (с. 29-44).

Ҳангоми таҳияи диссертатсияи худ диссертант таҷрибаи пешқадами кишварҳои мутараққии ҷаҳон ва бозорҳои рӯ ба рушдро дар самти баланд бардоштани рақобатпазирии бонкҳои тиҷоратӣ дар шароити трансформацияи рақамӣ мавриди таҳлили амиқ қарор додааст. Муаллиф моделҳои муваффақи кишварҳое чун ИМА, Чин, Британияи Кабир ва Сингапурро, ки дар онҳо ҳамкориҳои бонкҳои анъанавӣ бо ширкатҳои FinTech ва ҷорӣ намудани технологияи бонкдории кушода ба ҳукми анъана даромадааст, дида баромадааст. Дар ин қисмати таҳқиқот, диссертант механизмҳои давлатии дастгирии инноватсияҳои молиявиро, ки ба таҳкими мавқеи бонкҳо дар арсаи байналмилалӣ мусоидат мекунанд, мушаххас намудааст. (с. 44-60)

**Дар боби дуюм – «Таҳлил ва арзёбии ҳолати муосири хизматрасониҳои ташкилотҳои қарзӣ дар шароити гузариш ба иқтисоди рақамӣ»** ҳолати муосири хизматрасониҳои бонкҳои тиҷоратии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити гузариш ба иқтисоди рақамӣ, арзёбии ҳолати кунунии ташкилотҳои қарзии хурд ва истифодаи самараноки технологияи инноватсионӣ дар шароити иқтисоди рақамӣ ва омилҳои таъсиррасон ба баланд бардоштани рақобатпазирии бонкҳои тиҷоратӣ дар шароити муосир мавриди таҳлили амиқ қарор гирифтанд. (с. 61-108)

Диссертант дар таҳияи боби мазкур ҳолати кунунии бозори хизматрасониҳои бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистонро дар заминаи татбиқи "Стратегияи рушди иқтисоди рақамӣ" мавриди баррасии ҳамаҷониба қарор додааст. Муаллиф раванди гузариши бонкҳои ватаниро аз шаклҳои анъанавии хизматрасонӣ ба форматҳои муосири рақамӣ, аз ҷумла васеъшавии шабакаи ҳамёнҳои электронӣ, замимаҳои мобилӣ ва низомҳои пардохти ғайринақдӣ таҳлил намудааст. Дар ин қисмат нишондиҳандаҳои омории афзоиши истифодабарандагони бонкинги мобилӣ ва таносуби амалиётҳои нақдӣ ғайринақдӣ дар кишвар дида баромада шудаанд. (с. 61-77)

Аз ҷониби муаллиф ҳолати кунунии фаъолияти ташкилотҳои қарзии хурдро дар шароити ташаккули иқтисоди рақамӣ мавриди таҳлили интиқодӣ қарор дода шудааст. Унвонҷӯ раванди трансформатсияи моделҳои бизнесро дар ТҚХ омӯхта, нишон медиҳад, ки чӣ тавр технологияҳои инноватсионӣ ба баланд бардоштани самаранокии амалиётӣ ва дастрасии хизматрасониҳои молиявӣ барои аҳолии деҳот ва соҳибқориҳои хурд мусоидат мекунад. Дар ин қисмат, диссертант таносуби байни хароҷоти ҷорӣ намудани технологияҳои нав ва фоидаи иқтисодии аз онҳо бадастомадаро дар мисоли ташкилотҳои пешқадами қарзии хурди ҷумҳурӣ асоснок намудааст. (с. 78-94)

Дар раванди таҳияи кори илмии худ Шарипов Н.Г. маҷмӯи омилҳои дохилӣ ва беруниро, ки ба баланд бардоштани рақобатпазирии бонкҳои тижоратӣ дар шароити дигаргуншавии рақамӣ таъсири бевосита мерасонанд, тасниф ва баррасӣ намудааст. Унвонҷӯ омилҳои анъанавиро (ба монанди устувории молиявӣ ва эътибори бонк) бо омилҳои нави технологӣ муқоиса карда, нақши инноватсияҳои маҳсулотӣ ва равандӣ-ро дар таҳкими бартариҳои рақобатӣ асоснок мекунад. Дар ин қисмати кор, диссертант диққати махсусро ба омили "сармояи инсонӣ" ва омодагии қормандони бонк барои кор дар муҳити нави рақамӣ равона кардааст.

Унвонҷӯ дуруст қайд мекунад, ки дар шароити муосир омилҳои рақобатпазирӣ аз доираи нишондиҳандаҳои сирф иқтисодӣ берун баромада, хусусияти комплексӣ пайдо кардаанд; ба андешаи муаллиф, дар марҳилаи ҳозира омилҳои калидии таъсиррасон аз сатҳи трансформатсияи рақамӣ (қобилияти бонк дар пешниҳоди хизматрасониҳои бидуни тамос ва автоматикунонии равандҳои дохилӣ), экосистемасозӣ (эҷоди платформаҳои фарогир, ки на танҳо хизматрасониҳои бонкӣ, балки хизматрасониҳои ғайрибонкӣ, аз ҷумла суғурта ва тижорати электронӣ, муттаҳид менамоянд) ва идоракунии хавфҳои киберӣ (таъмини амнияти додаҳо ҳамчун омили асосии эътимоди муштарӣ) иборат мебошанд. (с. 94-108)

Дар **боби сеюм** - «Такмилдиҳии механизмҳои ташкилию иқтисодии хизматрасониҳои бонкӣ дар шароити иқтисодиёти рақамӣ» такмили самтҳои асосии танзими давлатии фаъолияти бонкӣ ва нақши БМТ дар он, татбиқи

технологияҳои муосири инноватсионӣ дар баланд бардоштани рақобатпазирии банкҳои тиҷоратӣ ва роҳҳои такмили механизмҳои асосии идоракунии бехатарии иқтисодии банкҳои тиҷоратӣ дар шароити рушди иқтисодии рақамӣ пешниҳод шудааст (саҳ.109-146).

Бо ақидаи муаллиф розӣ шудан мумкин аст, ки ӯ қайд менамояд, ки ки яке аз вазифаҳои асосии БМТ танзими фаъолияти банкҳои тиҷоратии мамлакат маҳсуб ёфта, бозори молиявиро тибқи санадҳои меъёрии ҳуқуқие, ки мавриди амал қарор доранд, ба низом мебарорад. Заминаи ҳуқуқӣ барои таъмин намудани самаранокии фаъолияти муассисаҳои молиявӣ аҳаммияти калон дошта, дар ташаккул ва рушди хизматрасониҳои босифати банкӣ метавонад таъсири мусбат расонад. Дар баробари ин, сиёсати пулию қарзии давлат омили дигаре мебошад, ки ба соҳаи банкдорӣ таъсири амиқ мегузорад. (с.110-119)

Муаллиф дар диссертатсияи худ дуруст қайд менамояд, ки дар низоми банкӣ тадбиқ намудани технологияҳои муосири рақамӣ падидаест, ки аз ҷониби кормандони баланддиректоси соҳаҳои мухталиф, хусусан, дар соҳаи иттилооти банкӣ тавассути истифодаи самараноки намудҳои гуногуни он амалӣ карда мешавад. Инчунин бояд ёдовар шуд, ки истифодаи технологияҳои муосири рақамӣ қариб дар ҳамаи банкҳои тиҷоратӣ ба назар мерасад, ки бешубҳа таъсири мусбати худро ба баланд бардоштани рақобатпазирии банк расонида, фаъолияти касбии бисёре аз кормандони банкро ба талабот ҷавобгӯ мегардонад. (с. 121-125)

Унвонҷӯ қайд мекунад, ки дар тамоми банкҳои кишварҳои мутараққӣ бо истифода аз усулҳои гуногун, аз қабилӣ амсилаҳои омӯрӣ, арзёбии раддабандӣ, баровардани коэффисиентҳо, муайян кардани хавфҳо ва ғ. устувории молиявӣ ва дараҷаи хавфи банкро таҳлил намуда, дараҷаи рақобатпазирӣ ва рейтинги мушаххаси онро дар бозори молиявӣ муайян менамоянд. Вобаста ба ин, пешниҳод карда мешавад, ки дар низоми бонки мамлакат ҳамасола тавассути истифодаи усулҳои гуногуни таҳлилии рейтинги тамоми банкҳои тиҷоратӣ ва ташкилотҳои хурди қарздиҳӣ бо истифода аз нишондиҳандаҳои муайян арзёбӣ карда шаванд. (с. 138-146)

## **9. Эроҳҳо ва ҳолатҳои баҳсгараз доир ба диссертатсия.**

1. Дар қисмати назариявии кори диссертатсионӣ аз ҷониби муаллиф як чадвал бо унвони “Нуқтаи назари баъзе олимони ватанию хориҷӣ оид ба мафҳуми иқтисодӣ рақамӣ” (чадвали 1.2.) таҳия шудааст. Хуб мебуд агар унвончӯ дар он бештар ақидаҳои олимони ватаниро бештар меовард.

2. Ҳангоми таҳияи диссертатсия худ муаллиф таҷрибаи хориҷиро хуб омӯхтааст ва дар он якчанд таҷрибаи давлатҳои хориҷиро овардааст. Беҳтар мешуд агар тавачҷӯҳи худро ба таҷрибаи давлатҳои ба шароити иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон наздик меовард.

3. Беҳтар мебуд агар ҳангоми таҳияи зербоби 2.3. “Омилҳои таъсиррасон ба баланд бардоштани рақобатпазирии бонкҳои тиҷоратӣ дар шароити муосир” аз ҷониби муаллиф омилҳои ғайрииқтисодиро низ муайян менамуд.

4. Дар боби сеюми диссертатсия муаллиф мушкилоте, ки дар раванди тадбиқи технологияи инноватсионӣ таъсир мерасонанд муайян кардааст. Қобили қабул мебуд агар оид ба ҳамин мушкилотҳо роҳҳои ҳалли онҳоро дар шакли як чадвал таҳия менамуд.

5. Дар боби сеюми диссертатсия муаллиф ба ақидаҳои муаллифони рус бештар тавачҷӯҳ додааст. Хуб мешуд онҳоро ихтисор карда, олимони ватаниро ақидаҳошонро меовард.

6. Беҳтар мебуд баъзе чадвалҳои калонро, ки дар ҳуди диссертатсия овардааст, ба қисмати замимаҳо ҷойгир менамуданд.

Бояд қайд намоем, ки камбудҳои номбаргардида ба мазмуну муҳтавои диссертатсия таъсири ҷиддӣ намерасонанд ва арзиши баланди илмии онро коста намекунад.

## **10. Хулосаи умумӣ**

Кори диссертатсионӣ аз рӯи сохтор, таркиби бобҳо, мазмун ва мантиқ ба талабот ҷавобгӯй буда, натиҷаҳои ба дастмада дар тавсеаи асосҳои назариявӣ ва методологии тақмили механизмҳои молиявӣ ҳавасмандгардонии истифодаи самараноки захираҳои иқтисодӣ саҳми калон доранд.

Дар маҷмуъ, диссертатсияи Шарипов Некрӯз Гадомадович дар мавзуи «Ҷанбаҳои ташкилию иқтисодии баландбардории рақобатпазирии бонкҳои тиҷоратӣ дар шароити иқтисодӣ рақамӣ (дар мисоли ташкилотҳои қарзӣ)»

барои дарёфти дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ аз аз рӯйи ихтисоси 5.2.17– Молия, муомилоти пулӣ ва қарз пешниҳод гардидааст, дар сатҳи баланди илмӣ –методӣ иҷро гардида, ба талаботҳои Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ва «Ғартиби додани дараҷаҳои илмӣ», ки бо Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 июни соли 2021, №267 тасдиқ шудааст, мувофиқ буда, муаллифи он сазовори додани дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси номбаршуда мебошад.

**Муқарризи расмӣ:**

Доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор,  
ректори Донишгоҳи славянии  
Россия ва Тоҷикистон



Иброҳимзода И.Р.

Имзои **Иброҳимзода И.Р.**-ро тасдиқ мекунам.

Сардори идораи кадрҳои ДСРТ



Исмаилова М.Н.

**Суроға:** Донишгоҳи славянии Россия ва Тоҷикистон,

734025, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе,

кӯчаи Мирзо Турсунзода 30. Ректори донишгоҳ.

Телефон: (+992) 37 221-35-50; E-mail: p.rektora@mail.ru, URL: www. rtu.tj