

**ХУЛОСАИ ШУРОИ ДИССЕРТАТСИОНИИ 6D.KOA-014 НАЗДИ
ДОНИШГОҲИ ДАВЛАТИИ МОЛИЯ ВА ИҚТИСОДИ ТОҶИКИСТОН БАРОИ
ДАРЁФТИ ДАРАҶАИ ИЛМИИ ДОКТОРИ ФАЛСАФА (PhD), ДОКТОР АЗ
РЀИИ ИХТИСОСИ 6D050900 – МОЛИЯ (6D050901-МОЛИЯ, МУОМИЛОТИ
ПУЛӢ ВА ҚАРЗ).**

Парвандан аттестатсионии № _____

Қарори шурои диссертатсионӣ аз 10.07.2026, №85

Барои сазовор донишани Қобилова Шафоатҷон Толибҷоновна, шаҳрванди Ҷумҳурии Тоҷикистон ба дараҷаи илмӣ доктори фалсафа (PhD), доктор аз рӯи ихтисоси 6D050900 – Молия (6D050901-Молия, муомилоти пулӣ ва қарз).

Диссертатсияи Қобилова Шафоатҷон Толибҷоновна дар мавзӯи «Ташаккули стратегияи рушди бонкҳои тижоратӣ дар шароити гузариш ба иқтисоди рақамӣ» барои дарёфти дараҷаи илмӣ доктори фалсафа (PhD), доктор аз рӯи ихтисоси 6D050900 – Молия (6D050901-Молия, муомилоти пулӣ ва қарз) санаи 01 майи соли 2026, дар асоси хулосаи мусбати комиссияи эксперти барои ҳимоя қабул карда шуд, суратмаҷлиси №108 Шурои диссертатсионии 6D.KOA-014 назди Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон (Суроға: Ҷумҳурии Тоҷикистон, 734067, ш. Душанбе, кӯчаи Нахимов 64/14), ки он дар асоси фармоиши Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 25 октябри соли 2024, тахти №402/шд таъсис дода шудааст.

Қобилова Шафоатҷон Толибҷоновна 25 – уми феввали соли 1990 таваллуд шудааст, шаҳрванди Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад.

Дар рафти иҷрои диссертатсия Қобилова Шафоатҷон Толибҷоновна докторанти кафедраи кори бонкии МДТ “Донишгоҳи давлатии Хучанд ба номи академик Бобочон Ғафуров” ба шумор мерафт.

Қобилова Шафоатҷон Толибҷоновна соли 2012 МДТ “Донишгоҳи давлатии Хучанд ба номи академик Бобочон Ғафуров” аз рӯи ихтисоси менеҷмент хатм намудааст. Соли 2014 МДТ “Донишгоҳи давлатии Хучанд ба номи академик Бобочон Ғафуров”, шӯбаи магистратура аз рӯи ихтисоси менеҷмент бо касби иқтисодчӣ бомуваффақият хатм намудааст.

Мавзӯи диссертатсияи Қобилова Шафоатҷон Толибҷоновна дар ҷаласаи Шурои олимони МДТ “Донишгоҳи давлатии Хучанд ба номи академик Бобочон Ғафуров” аз санаи 30 – юми ноябри соли 2021, протоколи №4 тасдиқ шудааст. Бинобар сабаби пеш омадани зарурати истеҳсоли мавзӯ ва роҳбари илмӣ тибқи қарори Шурои олимони Донишгоҳи давлатии Хучанд ба номи академик Б. Ғафуров 12-уми декабри соли 2022 суратҷаласаи №4 иваз гардидааст.

Роҳбари илмӣ:

Ганизода Рустам Гафур – доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори кафедраи илмҳои ҷамъиятӣ ва гуманитарии филиали Донишгоҳи давлатии Москва ба номи М.В. Ломоносов дар шаҳри Душанбе мебошад.

Муқарризи расмӣ:

- **Шариф Раҳимзода** – доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор, Сарҳодими илмӣ Институти Иқтисодиёт ва демографияи АМИТ;

- **Ғаюров Ғайрат Ҳакимович** – номзоди илмҳои иқтисодӣ, дотсент, мудири кафедраи қори бонкии факултети молиявӣ иқтисодии Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, ба диссертатсия тақризи мусбат доданд.

Муассисан пешбар – Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон дар тақризи худ, ки аз ҷониби номзоди илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи молия Дустматов Б.М. таҳия гардида, дар ҷаласаи кафедраи молия баррасӣ ва муҳокима карда шудааст (суратҷаласаи №11, аз 09.06.2026) ва аз ҷониби ректори Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон - доктори илмҳои техникӣ, профессор Назарзода Хайрулло Холназар санаи 09.06.2026 сол тасдиқ шудааст, хулосаи мусбат додааст.

Дар тақриз чунин хулоса бароварда шудааст, ки диссертатсияи Қобилова Шафоатҷон Толибҷоновна дар мавзӯи «Ташаккули стратегияи рушди бонкҳои тичоратӣ дар шароити гузариш ба иқтисоди рақамӣ» барои дарёфти дараҷаи илмӣ доктори фалсафа (PhD) аз рӯйи ихтисоси 6D050900 – Молия (6D050901-Молия, муомилоти пулӣ ва қарз) таҳқиқоти нав буда, дорони навгониҳои илмӣ аҳамияти назариявӣ ва амалидошта мебошад ва яке аз мавзӯҳои нисбатан камтаҳқиқшуда, мубрам ва баҳсталаби доираи илмҳои иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон маҳсуб меёбад ва ба талаботи ҚОА назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон барои рисолаҳои номзадӣ аз рӯйи ихтисос, ки бо “Низомномаи шурои диссертатсионӣ” ва “Тартиби додани дараҷаҳои илмӣ” муқаррар шуда ва бо Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 июни соли 2021, таҳти №267 тасдиқ шудааст, ҷавобгӯ буда, муаллифи он Қобилова Шафоатҷон Толибҷоновна барои дарёфти дараҷаи илмӣ доктори фалсафа (PhD) аз рӯйи ихтисоси 6D050900 – Молия (6D050901-Молия, муомилоти пулӣ ва қарз) сазовор мебошад.

Автореферат ва қорҳои илмӣ нашршудаи довталаби дараҷаи илмӣ пурра мундариҷаи асосии диссертатсияро инъикос менамояд. Дар хулосаи мусбат қайд шудааст, ки довталаби дарёфти дараҷаи илмӣ оид ба мавзӯи диссертатсия 21 интишороти илмӣ, аз ҷумла 7 мақола дар маҷаллаҳои тақризшаванда дорад.

ФЕҲРИСТИ ИНТИШОРОТИ ИЛМӢ ДОВТАЛАБИ ДАРӢФТИ ДАРАӢАИ ИЛМӢ

Интишорот дар маҷаллаҳои тақризшаванда:

[1-М]. Қобилова Ш.Т. Таҳвили рақамӣ: назария ва усулҳои таҳлили он // Паёми Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Н.Хусрав (силсилаи илмҳои гуманитарӣ ва иқтисодӣ). Бохтар. - 2022. - №1-3 (100). - С.254-258. ISSN 2663-5534

[2-М]. Қобилова Ш.Т. Асосҳои назариявӣ ва концептуалии стратегияи рушди бонкҳои тиҷоратӣ дар шароити иқтисоди рақамӣ //Номаи донишгоҳ. Силсилаи илмҳои табиатшиносӣ ва иқтисодӣ. Хучанд. - 2023 - №1(64) С.160-165. ISSN-2077-4974

[3-М]. Қобилова Ш.Т. Стратегияи рушд ва нақши он дар ташаккули фаъолияти бонкҳо // Номаи донишгоҳ. Силсилаи илмҳои табиатшиносӣ ва иқтисодӣ. Хучанд, 2023.- №2(65) - С.189-198. ISSN-2077-4974

[4-М]. Қобилова Ш.Т. Банақшагирии стратегӣ ва мавқеи он дар фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва иҷтимоӣ. Душанбе: Сино, 2023. №8. С.162-169. ISSN-2413-5151

[5-М]. Қобилова Ш.Т. Стратегияи танзими зиддибуҳронии бонкҳои тиҷоратии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити рақамикунонии иқтисодиёт // Паёми Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хисрав (силсилаи илмҳои гуманитарӣ ва иқтисодӣ). Бохтар, 2023.- №1/2(110) - С. 333-337. ISSN 2663-5534

[6-М]. Қобилова Ш.Т. Масоили таҳқиқи омилҳои таъсирбахш ба ҷараёни таҳияи стратегияи рушди бонкҳои тиҷоратӣ // Маҷаллаи илмӣ-назариявии “Ахбори ДДХБСТ” силсилаи илмҳои ҷомеашиносӣ. Хучанд. 2023-№3 (96) - С.69-77. ISSN 2411-1945

[7-М]. Қобилова Ш.Т. Ғафурзода Р.Ғ., Арзёбӣ ва баҳогузори стратегияи рушди бонкҳои тиҷоратӣ дар мисоли ҶСК «Бонки Эсхата» // Номаи донишгоҳ. Силсилаи илмҳои табиатшиносӣ ва иқтисодӣ. Хучанд, 2025 - №3(74) - С.150-155. ISSN 2077-4974

Дар дигар нашрияҳо:

[8-М]. Қобилова Ш.Т. Рушди хизматрасониҳои фосилавии бонкӣ дар давраи пандемияи (COVID-19) //Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмӣ - амалӣ дар мавзӯи “Вазъи низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи пандемияи коронавирус COVID-19» бахшида ба 30-солагии истиқлолияти Ҷумҳурии Тоҷикистон. Кӯлоб. - 2021 - С.110-113;

[9-М]. Қобилова Ш.Т. Рушди табдилдиҳии бахши бонкҳо дар шароити иқтисоди рақамӣ //Маводи конфронси ҷумҳуриявии илмӣ-назариявӣ «Ташаккули бахши молиявии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва нақши он дар рушди устувори иқтисоди миллӣ»: - (17 декабри соли 2022, шаҳри Кӯлоб) - Душанбе: «Нашриёти муосир»-2022. 571 саҳ. - С.132-135. ISBN978-999985-52-20-4;

[10-М]. Қобилова Ш.Т. Иқтисодиёти рақамӣ ҳамчун асоси рушди дарозмуддат //Конфронсияи илмӣ - амалии ҷумҳуриявӣ дар мавзӯи “Масъалаҳои мубрами илмҳои табиӣ, дақиқ, риёзӣ ва техникӣ дар рушди саноати кишвар” бахшида ба эълонгардидани Солҳои 2020-2040 “Бистсолаи омӯзиш ва рушди фанҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илм ва маориф” Донишгоҳи кӯҳию металлургии Тоҷикистон. Бӯстон -2022. - С.39-43;

[11-М]. Қобилова Ш.Т. Современные тенденции развития системы регионального экономического управления в контексте цифровой глобализации // Международная научная конференция «Актуальные проблемы современных, естественных и экономических наук», Гянджинский государственный университет. - Гянджа, Азербайджан, 06-07 мая 2022 года. - С. 231-236;

[12-М]. Қобилова Ш.Т. Дурнамон рушди иқтисоди рақамӣ дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон //Маҷмуи маводҳои Конфронси II-юми байналмилалӣ таҳти унвони «Рушди инноватсионии илм», 13 октябри соли 2022. ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон. Маркази таҳқиқоти технологияҳои инноватсионии Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон. – 366 с. ISBN-978-99975-69-85-5;

[13-М]. Қобилова Ш.Т. Истифодаи самараноки технологияи бонкӣ ва аҳаммияти он дар тақмили хизматрасониҳои бонкӣ // Маводи конференсияи байналмилалӣ илмию амалӣ дар мавзӯи «Механизмҳои таъмини устувории молиявии ташкилотҳои қарзӣ дар шароити саноатикунонӣ ва иқтисодиёти рақамӣ» (10-уми феввали соли 2023) – Душанбе, Матбааи ДМТ, 2023.- 435 с. - С.230-234 ISBN 978-99985-36-54-8. УДК: 336.15 (575.3) ББК: 65.9(2)8(2Т) М – 24;

[14-М]. Қобилова Ш.Т. Трансформатсияи рақамӣ ҳамчун тамоюли бартаридошта дар рушди бахши бонкӣ //Маводи конференсияи байналмилалӣ илмию амалӣ дар мавзӯи «Механизмҳои таъмини устувории молиявии ташкилотҳои қарзӣ дар шароити саноатикунонӣ ва иқтисодиёти рақамӣ» (10-уми феввали соли 2023) – Душанбе, Матбааи ДМТ, 2023.- 435 с. ISBN 978-99985-36-54-8 С.343-348 УДК: 336.15 (575.3) ББК: 65.9(2)8(2Т) М – 24;

[15-М].Қобилова Ш.Т. Рушди сектори бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити иқтисодиёти рақамӣ // Индустриализация национальной экономики: современное состояние, проблемы и перспективы материалы международной научно-практической конференции 2-мая Душанбе 2023 г. ISBN 978-99985-36-95-1 С.102-105. удк: 300.341.424 (575.3) ББК: 65.9(2)31(2т) и-60

[16-М].Қобилова Ш.Т. Роҳҳо ва усулҳои самараноки пешгирии хавфҳо дар низомии бонкӣ // Индустриализация национальной экономики: современное состояние, проблемы и перспективы материалы международной научно-практической конференции. 2-мая Душанбе, 2023 г. ISBN 978-99985-36-95-1 С.105-108 удк: 300.341.424(575.3) ББК: 65.9(2)31(2т) и-60

[17-М]. Қобилова Ш.Т. Масоили истифодабарии қарзи бонкӣ дар раванди муносибатҳои иқтисодӣ // Маводи конфронсияи илмӣ-амалии байналмилалӣ дар мавзӯи «Масъалаҳои мубрами рушди баҳисобгирии муҳосибӣ, таҳлил, аудит, андозбандӣ, назорати давлатии молиявӣ: таҳдидҳои муосир ва самтҳои рушд» Душанбе-2024 ISBN: 978-99985-46-16-5 С.411-416. УДК: 330.534 (575.3) ББК: 65.052(1) М-12.

[18-М]. Қобилова Ш.Т., Ғанизода Р.Ғ. Муаммоҳо ва масъалаҳои рақамикунонии хизматрасониҳои бонкӣ дар заминаи таъмини рушди устувори иқтисоди миллӣ //Маводи конфронсияи ҷумҳуриявии илмию амалӣ дар мавзӯи «Масоили тақвияти фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ дар шароити гузариш ба иқтисодӣ рақамӣ» (Душанбе, 12-марти соли 2025. С. 455-461).

[19-М]. Қобилова Ш.Т., Пулотова Ш.М., Хусусиятҳои ташаккули сандуқи қарзии бонкҳои тичоратӣ /Маводи конфронси илмӣ - амалии байналмилалӣ дар мавзӯи «Идоракунии давлатии рушди индустриалӣ инноватсионии корхонаҳои саноатӣ дар шароити рақамикунонии иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон» (ш. Душанбе, 24 октябри соли 2024) с.399-407 УДК:338,2:004 ББК65-05 М-80.

[20-М]. Қобилова Ш.Т. Таҳлили устувории молиявии низомии бонкӣ ҳамчун омили таъсиррасон ба рушди иқтисоди миллӣ //Маводи конференсияи

байналмилалӣ илмӣ - назариявӣ дар мавзӯи «Баландбардории саводнокӣ ва маърифати молиявӣ аҳоли дар шароити иқтисоди рақамӣ» (6.12.2025, шаҳри Кӯлоб). – 2025. УДК 336+339.7(075.8) ББК:65.88+65.9 (2-тоҷ). К-13 - С.227-231. ISBN 978-99975-0-843-0.

[21-М]. Ғанизода Р.Ғ., Қобилова Ш.Т. Иқтисодӣ рақамӣ ҳамчун заминаи стратегӣ барои таъмини рушди устувори иқтисоди миллии кишвар //Маводи форуми байналмилалӣ дар мавзӯи «Саҳми Донишгоҳи технологияи Тоҷикистон дар татбиқи саноатикунони босуръати кишвар», баҳшида ба 35-солагии Донишгоҳи технологияи Тоҷикистон, (1- уми ноябри соли 2025. С.420-424) .

Ба диссертатсия ва автореферат тақризҳо ворид шуданд:

1. Тақриз аз Ризозода Тӯра Раббим - доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор, муовини ректор онд ба робитаҳои байналмилалӣ Донишгоҳи давлатии ҳуқуқ, бизнес ва сиёсати Тоҷикистон бо чунин эродҳо:

1. Дар баъзе қисматҳои автореферат тақроршавии баъзе андешаҳои назариявӣ ба мушоҳида мерасад, ки ҳаҷами матнро каме коҳиш медиҳад.

2.Ҳангоми таҳлили нишондиҳандаҳои молиявӣ бонкҳо истифодаи маълумотҳои оморӣ бештар то соли 2023 маҳдуд гардида, ворид намудани маълумотҳои наватар метавонист таҳқиқотро боз ҳам муосиртар намояд.

3. Дар автореферат баъзе мафҳумҳои марбут ба иқтисоди рақамӣ ва fintech бе шарҳи кофӣ илмӣ истифода шудаанд.

2. Тақриз аз Бобочониён Д.Д. - доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор, муовини ректор онд ба таълими МД «Донишқадаи байналмилалӣ Хучанд»-и МД «ДБССТ» бо чунин эрод:

1. Хуб мешуд агар муаллиф дар асоси омӯзиши асосҳои назариявӣ стратегияи бонкӣ, бо мақсади аёнтар тасвир намудани мафҳумҳои стратегияи бонкҳои тиҷоратӣ, онҳоро дар як ҷадвали алоҳида манзур менамуд.

3. Тақриз аз Фозилханов Д.О. - номзоди илмҳои иқтисодӣ, дотсент, декани факултети иқтисод ва идораи Донишгоҳи славянии Тоҷикистон ва Россия бо чунин эрод:

1. Беҳтар мебуд, ки стратегияи рушди бонкҳои тиҷоратӣ дар шароити иқтисодӣ рақамӣ бештар ба татбиқи технологияҳои рақамӣ нигаронида мешуд.

2. Дар автореферат ҷадвалҳо ва диаграммаҳо кам оварда шудаанд, ки шояд ба мухтавои илмӣ он таъсир намоянд.

4. Тақриз аз Ғафоров Ф.М. - номзоди илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи технологияҳои иттилоотӣ ва иқтисоди рақамӣ, муовини ректор онд ба татбиқи стратегияҳо ва рушди технологияҳои инноватсионӣ Донишгоҳи технологияи Тоҷикистон бо чунин эродҳо:

1. Хуб мешуд агар зинаҳои пайдарҳамии алгоритмро муаллиф нишон медоданд;

2. Муаллиф бояд ба таҳлили таъсири омилҳои беруна, аз қабili бухронҳои иқтисодӣ, тағйирот дар низоми ҷаҳонӣ асър, таҳримҳо ва маҳдудиятҳо ва

мухочирати кувваи корӣ диққати бештар диҳад. Ин омилҳо метавонанд ба рушди низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон таъсири мусбат ва манфӣ расонанд.

Ҳамаи тақризҳо мусбат буда, қисме аз эродҳо хусусияти тавсиявӣ доранд. Ҳамаи тақризҳо мусбат буда, қисме аз эродҳо хусусияти тавсиявӣ доранд.

Интиҳоби муқарризони расмӣ бо пешниҳоди комиссияи ташхисии шурои диссертатсионӣ, инчунин бо мавҷудияти салоҳият ва мавқеи устувор дар доираи таҳқиқи масъалаҳои рушди хизматрасониҳои бонкӣ, мавҷудияти интишороти дар соҳаи мазкур ва қобилияти баҳодихӣ ба аҳаммияти илмӣ назариявии диссертатсия, ҳамчунин бо розигии шахсӣ барои пешниҳоди тақриз асоснок шудааст.

Интиҳоби муассисан пешбар бо он асоснок карда шудааст, ки Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон дар самти илми дахлдор шинохташуда буда, қодир аст, ки арзиши илмӣ ва амалии диссертатсияро муайян намояд.

Шурои диссертатсионӣ қайд мекунад, ки аз тарафи довталаби дарёфти барои дарёфти дараҷаи илмӣ доктори фалсафа (PhD) дар асоси иҷро кардани таҳқиқоти илмӣ:

- **концепсияи рушди бонкҳои тичоратӣ** ҳамчун омили калидии таъмини устуворӣ ва баланд бардоштани самаранокии ташкилотҳои қарзӣ муайян карда шуд. Муаллиф ин стратегияро ҳамчун низоми мукаммали ҳадафҳо, вазифаҳо ва воситаҳои идоракунии ҷиҳати таъмини рақобатпазирии бонк маънидод мекунад. Дар таҳқиқот ҷанбаҳои назариявӣ ва марҳилаҳои банақшагирии стратегӣ ба низом дароварда шуда ва тақмил ёфта, самтҳои афзалиятноки он (густариши мавқеи бозорӣ, диверсификатсия ва баланд бардоштани сифати хизматрасониҳо) асоснок карда шудаанд;

- **исбот шудааст, ки ташаккул ва татбиқи стратегияи рушди бонкҳо** таҳти таъсири маҷмуи омилҳои эндогенӣ ва экзогенӣ қарор дорад. Ин омилҳо ба се гурӯҳи асосӣ ҷудо карда шуда, усулҳои арзёбӣ ва роҳҳои коҳиш додани таъсири манфии онҳо пешниҳод гардидаанд. Таъсири стратегия ба сифати сандуқи қарзӣ, менеҷменти бонкӣ ва баланд бардоштани рақобатпазирӣ баҳогузорӣ шуда, зарурати истифодаи усулҳои муосири идоракунии ва технологияҳои рақамӣ муайян карда шудааст;

- **роҳҳои назариявӣ ва амалии татбиқи стратегияи рушди бонкҳои тичоратӣ** дар шароити иқтисоди рақамӣ тақмил дода шудаанд. Исбот гардид, ки тақвияти стратегияи инноватсионӣ дар шароити ноустувории молиявӣ ва рақобати шиддатнок, шартҳои муҳими таъмини устувории молиявӣ, даромаднокии ва пардохтпазирии ташкилотҳои қарзӣ мебошад;

- **тавсияҳои илман асоснок** оид ба тақмили механизми татбиқи стратегияи рушди бонкҳо ва таҳкими стратегияи инноватсионӣ дар шароити рақамикунонӣ пешниҳод шудаанд. Нишон дода шуд, ки татбиқи стратегияи илман асоснокшуда устувории молиявӣ ва рақобатпазирии бонкҳоро дар бозори хизматрасониҳо таъмин менамояд;

- **омили муҳимми** сарфаи вақт дар таҳқиқот тавассути ташаккули пойгоҳи мустаҳками назариявӣ иттилоотӣ дар асоси омӯзиши осори олимони ватанӣ ва хориҷӣ ба даст омадааст. Заминаи меъёриву ҳуқуқиро қонунгузории ҚТ ва санадҳои Бонки миллии Тоҷикистон ташкил медиҳанд. Пойгоҳи иттилоотӣ маълумоти омории БМТ, ташкилотҳои қарзӣ ва маводи таҳлилии институтҳои молиявӣ байналмилалиро бар мегирад;

- **аҳаммияти назариявӣ** таҳқиқот бо он асоснок карда мешавад, ки дар он асосҳои назариявӣ методологияи ташаккули стратегияи рушди бонкҳо дар шароити иқтисоди рақамӣ тақмил дода шудаанд. Натиҷаҳои бадастомада бо таҷрибаи чандсолаи илмӣ муаллиф тақвият ёфта, метавонанд ҳамчун замина барои таҳқиқоти минбаъда ва тақмили банақшагирии стратегӣ истифода шаванд;

Аҳаммияти амалии таҳқиқот дар он ифода меёбад, ки ҳулосаҳо ва тавсияҳои пешниҳодшуда дар асоси санадҳои меъёрии амалкунанда ва маълумоти омории Вазорати молия ва БМТ таҳия шудаанд. Онҳо метавонанд аз ҷониби мақомоти давлатӣ, Бонки миллии Тоҷикистон ва ташкилотҳои қарзӣ ҳангоми таҳияи стратегияҳои соҳавӣ, тақмили сиёсати идоракунӣ ва баланд бардоштани самаранокии низомии бонкӣ истифода шаванд.

- **Вобаста ба масъалагузори** дар диссертатсия ҷойдошта самаранок (бо дарёфти натиҷаҳои навгонии илмидошта):

- **рисола** ба таҳқиқи ҷанбаҳои назариявӣ амалии ташаккули стратегияи рушди бонкҳои тиҷоратӣ, тақмили асосҳои методологияи татбиқи самаранокии стратегияҳои рушд ва таҳияи тавсияҳои аз ҷиҳати илмӣ асоснокшуда оид ба баланд бардоштани самаранокии фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ дар шароити муносири иқтисодӣ бахшида шудааст;

- **самтҳои** афзалиятнок ва дурнамои баланд бардоштани рақобатпазирии бонкҳои тиҷоратӣ муайян гардида, самаранокии стратегияи рушд ва асосҳои методологияи банақшагирии стратегӣ фаъолияти бонкҳои тиҷоратӣ дар шароити иқтисоди рақамӣ аз ҷиҳати илмӣ асоснок карда шудаанд;

- **омӯхта шудаанд:** асосҳои назариявӣ мафҳуми иқтисоди рақамӣ таҳқиқ гардида, нақши он ҳамчун омилҳои муҳими таъмини рушди устувори бонкҳои тиҷоратӣ ва ташкилотҳои қарзӣ аз ҷиҳати илмӣ асоснок карда шудааст. Дар асоси таҳлили адабиёти илмӣ ватанӣ ва хориҷӣ, инчунин омӯзиши таҷрибаи пешқадами байналмилалӣ, принципҳо ва механизмҳои асосии рушди иқтисоди рақамӣ ба низом дароварда шудаанд. Исбот шудааст, ки рушди иқтисоди рақамӣ ба тақмили фаъолияти бонкҳои тиҷоратӣ, баланд бардоштани самаранокии фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ, густариши хизматрасониҳои рақамӣ ва таҳкими рушди устувори иқтисоди миллӣ мусоидат менамояд.

- **методикаи** умумияти илмӣ, таърихӣ, таҳлилӣ, муқоисавӣ, умумисозӣ, ҷамъбасткунӣ, таҳияи хулосаҳои мантиқӣ, моделсозӣ ва усулҳои ташҳис гузаронида шуд;

Аҳаммияти натиҷаҳои бадастовардан докталаби дараҷаи илмӣ дар амалия чунин тасдиқ карда мешавад, ки:

- **тавсияҳои методӣ ва амалии** таҳиякардаи муаллиф дар раванди тадриси фанҳои "Молия ва қарз", "Пул, қарз, бонк", "Амалиётҳои ҳисоббаробаркунӣ дар бонкҳо", "Фаъолияти бонкҳои амонатгузори" ва ғайраҳо дар кафедраҳои қори бонкии МДТ «Донишгоҳи давлатии Хучанд ба номи академик Бобочон Ғафуров» мавриди истифода қарор гирифтаанд (санади татбиқи натиҷаҳо аз 28.11.2025 тахти №01/6114). Ҳамзамон, тавсияҳои асосноки муаллиф дар амалия, дар фаъолияти ҚСҚ "Бонки Эсхата" (санади татбиқи натиҷаҳо аз 29.05.2024 №004/590), ҚСП "Бонки Арванд" (санади татбиқи натиҷаҳо аз 04.06.2024 №990), мавриди истифода қарор гирифтаанд.

- **консепсияи** татбиқи технологияҳои инноватсионӣ дар самти рушди хизматрасониҳои ташкилотҳои қарзӣ дар шароити ташаккулёбии иқтисоди рақамӣ таҳия ва асоснок карда шудааст. Муаллиф зарурати тақмили нақш ва аҳаммияти инноватсияҳои бонкиро ҳамчун омили муҳими мутобиқшавии ташкилотҳои қарзӣ ба равандҳои рақамикунонӣ асоснок намудааст. Ҳамзамон, тавсияҳои амалии илмӣ асоснок оид ба баланд бардоштани сатҳи рақобатпазирии ташкилотҳои қарзӣ ва самаранокии фаъолияти онҳо дар шароити гузариш ба иқтисоди рақамӣ таҳия ва пешниҳод гардидаанд.

- **самтҳои асосии** ташаккул ва татбиқи стратегияи рушди бонкҳои тиҷоратӣ дар шароити иқтисоди рақамӣ муайян ва аз ҷиҳати илмӣ асоснок карда шудаанд. Ҳамзамон, тавсияҳои амалӣ оид ба тақмили механизмҳои идоракунӣ, баланд бардоштани рақобатпазирии ташкилотҳои қарзӣ ва мутобиқсозии фаъолияти онҳо ба талаботи иқтисоди рақамӣ таҳия ва пешниҳод гардидаанд.

- **пешниҳод шудааст** оид ба баланд бардоштани сатҳи рақобатпазирии бонкҳои тиҷоратӣ дар шароити гузариш ба иқтисоди рақамӣ таҳия, аз ҷиҳати илмӣ асоснок ва пешниҳод гардидаанд.

- **Баррасии эътимоднокии натиҷаҳои таҳқиқ** нишон доданд, ки:

- **назарияи** илман асоснок оид ба ташаккули стратегияи рушди бонкҳои тиҷоратӣ дар шароити гузариш ба иқтисоди рақамӣ дар асоси таҳқиқоти олимони соҳа ва омӯзиши асарҳои илмӣ вобаста ба стратегияҳои рушди бонкҳо, рақамикунонии хизматрасониҳои бонкӣ, татбиқи технологияҳои рақамӣ, навоариҳои молиявӣ ва таҷрибаи байналмилалӣ пешниҳод гардидааст. Ин назария имконият фароҳам меорад, ки самтҳои афзалиятноки рушди стратегияи бонкҳои тиҷоратӣ муайян гардида, рақобатпазирӣ, устувории молиявӣ, баланд бардоштани сифати хизматрасониҳои рақамӣ ва мутобиқшавии онҳо ба талаботи иқтисоди рақамӣ таъмин карда шавад, ки

дар ниҳоят ба рушди устувори низоми бонкӣ ва иқтисоди миллӣ мусоидат хоҳад намуд.

- **Равиши** илман асоснокшудаи ташаккули стратегияи рушди бонкҳои тиҷоратӣ дар шароити гузариш ба иқтисоди рақамӣ таҳия гардида, пешниҳодҳои зерин манзур шудаанд: 1. Таҳияи стратегияи мукаммали рушди рақамии бонкҳои тиҷоратӣ дар асоси банақшагирии дарозмуддат, муайян намудани ҳадафҳои стратегӣ, самтҳои афзалиятноки рушди хизматрасониҳои рақамӣ ва тақмили моделҳои идоракунии стратегӣ; 2. Рушди захираҳои инсонӣ тавассути омода намудани мутахассисони баландихтисос дар самти технологияҳои рақамӣ, тақмили малакаҳои рақамии кормандони бонкҳо, инчунин густариши ҳамкорӣ бо ширкатҳои финтех, ташкилотҳои байналмилалӣ ва шарикони стратегӣ ҷиҳати ҷорӣ намудани технологияҳои инноватсионӣ; 3. Баланд бардоштани устуворӣ ва рақобатпазирии бонкҳои тиҷоратӣ тавассути тақвияти амнияти киберӣ, тақмили низоми идоракунии хавфҳои рақамӣ, истифодаи технологияҳои муосири иттилоотӣ, рушди экосистемаҳои рақамии бонкӣ ва суръатбахшии раванди рақамикунонии хизматрасониҳои молиявӣ; 4. Истифодаи самараноки захираҳои молиявӣ ва технологӣ барои рушди инфрасохтори рақамии бонкҳо, васеъ намудани доираи хизматрасониҳои рақамӣ, татбиқи технологияҳои инноватсионӣ, баланд бардоштани сатҳи фарогирии молиявӣ ва таъмини рушди устувори низоми бонкии кишвар дар шароити иқтисоди рақамӣ.

- **усулҳои** таҳлили маҷмӯӣ ва диалектикӣ, ки усулҳои иқтисодӣ, таҳлили муқоисавӣ, усули баҳодиҳии экспертӣ, пешгӯӣ, усулҳои индуксия ва дедуксия истифода шудаанд.

- **муайян карда шуд**, ки натиҷаҳои сифатӣ ва миқдорӣ таҳқиқот тавассути манбаъҳои муътамади назариявӣ ва амалӣ таъйид гардида, истинод ба адабиёти иқтибосгардида бо риояи муқаррароти мавҷуда сурат гирифтааст. Диссертатсия ва автореферат аз санҷиши асолати илмӣ гузашта, маълумотнома аз барномаи "Антиплагиат" сароҳатан сатҳи онро 89,61% ва 86,87% нишон додааст.

Саҳми шахсии доктарабон дарёфти дараҷаи илмӣ дар таҳқиқот: 1) муаллиф дар таҳия ва тақмили асосҳои назариявӣ методологии ташаккули стратегияи рушди бонкҳои тиҷоратӣ дар шароити гузариш ба иқтисоди рақамӣ, инчунин муайян намудани омилҳои асосии таъсиррасон ба рушди стратегияи бонкҳо саҳми назаррас гузоштааст; 2) дар асоси омӯзиш ва ҷамъбасти муқаррароти назариявӣ, қорҳои илмӣ муҳаққиқони ватанӣ хориҷӣ ва таҷрибаи амалии фаъолияти бонкҳо, масъалаҳои марбут ба ташаккули стратегияи рушди бонкҳои тиҷоратӣ дар шароити рақамикунонии иқтисодӣ таҳқиқ ва асоснок карда шудаанд; 3) иштироки бевоситаи муаллиф дар ҳамаи марҳилаҳои таҳқиқот, аз ҷумла таҳияи нақшаи қорҳои илмӣ, ҷамъоварӣ ва таҳлили маълумот, арзёбии вазъи рушди рақамии бонкҳои тиҷоратӣ, таҳияи тавсияҳои илмӣ ва амалии стратегӣ, инчунин омода ва нашри мақолаҳои илмӣ

таъмин гардида, нақши стратегияҳои рушди рақамӣ дар баланд бардоштани рақобатпазирӣ, самаранокии фаъолият ва рушди устувори бонкҳои тижоратӣ асоснок карда шудааст; 4) дар омода намудани 21 мақола, аз он ҷумла 7-адад мақолаи илмӣ дар нашрияҳои Комиссияи олии аттестационии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон оид ба масъалаи омӯхташуда иборат аст.

Шурои диссертатсионӣ ба хулоса омад, ки таҳқиқоти диссертатсионии Қобилова Шафоатҷон Толибҷоновна дар мавзӯи «Ташаккули стратегияи рушди бонкҳои тижоратӣ дар шароити гузариш ба иқтисоди рақамӣ» барои дарёфти дараҷаи илмӣ доктори фалсафа (PhD) аз рӯйи ихтисоси 6D050900 – Молия (6D050901-Молия, муомилоти пулӣ ва қарз), қори мустақилона анҷомшудаи илмӣ ва таҳассусӣ маҳсуб ёфта, дорони мубраи, навгонии илмӣ ва аҳамияти назариявӣ амалӣ мебошад ва дар таҳкими асосҳои назариявӣ методии тақмили стратегияи рушди бонкҳои тижоратӣ саҳм гузошта, имкон медиҳад, ки масоили ҳалталаби соҳа ҳаллу фасл гарданд. Диссертатсия ба бандҳои 10, 10.1, 10.5, 10.10-и ва 11.8-и Шиносномаи ихтисосҳои илмӣ КОА назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯйи ихтисоси 6D050900 – Молия (6D050901-Молия, муомилоти пулӣ ва қарз), мувофиқат мекунад.

Дар маҷлиси Шурои диссертатсионии 6D.KOA-014 аз санаи 10.07.2026 қарори сазовор донишдони Қобилова Шафоатҷон Толибҷоновна бо дарёфти дараҷаи илмӣ доктори фалсафа (PhD) аз рӯйи ихтисоси: 6D050900 – Молия (6D050901-Молия, муомилоти пулӣ ва қарз) қабул карда шуд.

Ҳангоми гузаронидани овоздиҳии пинҳонӣ дар шурои диссертатсионӣ 14 нафар, аз ҷумла мутахассисон аз рӯйи ихтисоси диссертатсияи баррасишаванда 5 нафар иштирок доштанд. Аз 14 нафар аъзои шурои диссертатсионии дар ҷаласа иштирокдошта овоз доданд: ба тарафдории додани дараҷаи илмӣ доктори фалсафа (PhD) аз рӯйи ихтисоси: 6D050900 – Молия (6D050901-Молия, муомилоти пулӣ ва қарз): «Тарафдор» – 14 нафар, «Муқобил» – нест, «Бетараф» – нест, бюллетенҳои безътибор – нест.

Ранси шурои диссертатсионӣ,
доктори илмҳои иқтисодӣ,
профессор



Фақеров Ҳ.Н.

Котиби илмӣ шурои диссертатсионӣ,
номзади илмҳои иқтисодӣ

Убайдуллоев Ф.К.

10 июли соли 2026